Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

1991-92 Estimates

Part III

Expenditure Plan

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1991

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canada Communication Group — Publishing
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1992-III-8
ISBN 0-660-56360-6

1991-92 Estimates

Part III

Social Sciences and Humanities
Research Council of Canada

91-03475/

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of its current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by Details of Spending Authorities from PartII of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides cross-references to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1991-92 4
B. Use of 1989-90 Authorities 5

Section I
Program Overview

A. Plans for 1991-92 and Recent Performance
   1. Highlights 6
   2. Financial Requirements 8
B. Background
   1. Introduction 9
   2. Mandate 9
   3. Program Objective 10
   4. Program Organization for Delivery 11
C. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 14
   2. Initiatives 16
   3. Update on Previously Reported Initiatives 18
D. Program Effectiveness 20

Section II
Analysis by Activity

A. Grants and Scholarships 23
B. Administration 31

Section III
Supplementary Information
A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 33
   2. Personnel Requirements 34
   3. Transfer Payments 36
   4. Net Cost of Program 37

References 38
Topical Index 39

Spending Authorities

A. Authorities for 1991-92 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1991-92 Main Estimates	1990-91 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council		
30	Operating expenditures	**7,858**	6,071
35	Grants	**88,995**	82,395
(S)	Contributions to employee benefit plans	**782**	657
	Total Agency	**97,635**	89,123

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1991-92 Main Estimates
	Social Sciences and Humanities Research Council	
30	Social Sciences and Humanities Research Council - Operating expenditures	**7,858,000**
35	Social Sciences and Humanities Research Council - The grants listed in the Estimates	**88,995,000**

Program by Activities

(thousands of dollars)	1991-92 Main Estimates					1990-91 Main Estimates
	Authorized person-years*	Budgetary				
		Operating	Capital	Transfer payments	**Total**	
Grants and Scholarships	-	-	-	88,995	**88,995**	82,395
Administration	101	8,410	230	-	**8,640**	6,728
	101	8,410	230	88,995	**97,635**	89,123
1990-91 Authorized person-years	96					

*See figure 16, page 34, for additional information on person-years.

B. Use of 1989-90 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available For use	**Actual Use**
	Social Sciences and Humanities Research Council			
30	Operating expenditures	5,702,000	6,451,500	**6,419,915**
35	The grants listed in the Estimates	74,995,000	74,580,000	**74,580,000**
(S)	Contributions to employee benefit plans	600,000	600,000	**600,000**
	Total Program - Budgetary	81,297,000	81,631,500	**81,599,915**

Section I
Program Overview

A. Plans for 1991-92 and Recent Performance

1. Highlights

Implementation of Program Reforms

Following a major review of the Research Grants programs and the Strategic Grants programs, the Council has reaffirmed its commitment to enhance the advancement of knowledge through basic research in the social sciences and humanities and to support strategic research in fields of national importance. The Council also decided to improve the efficiency of these programs by implementing major reforms. Under the new system established in 1990-91, the Research Grants program will emphasize previous research achievement and will provide increased flexibility and stability of funding to the research community (see page 17). The Strategic Grants program has been re-oriented to encourage partnerships with public and private sector organizations and to promote the rapid and effective communication of research results to policy-makers and the general public (see page 18).

Joint Initiatives Program

In order to pursue the objectives of the Matching Funds Policy, the Council launched in 1989-90 a new program designed to increase collaboration between researchers and decision-makers in the public and private sectors. The Joint Initiatives Program has resulted, in 1990-91, in a number of formal agreements for the implementation of jointly funded research programs in priority areas. (see page 19) In 1991-1992 the Council plans to conclude outstanding negotiations in other currently active files.

A Strategy for the Future

At its meeting in December 1989, the Council adopted a Strategic Plan that will serve as a blueprint for its activities over the next five years. (see page 16)

International Strategy

During 1990-91, the Council will be developing a strategy aimed at increasing the international presence and prestige of Canadian researchers in the social sciences and humanities. The Council plans to implement in 1991-92, new programs of international collaboration and exchange which will respond to Canada's needs in emerging and rapidly developing fields (see page 18).

Dissemination of Research Results

Over the last two years the Council has taken measures to ensure that the knowledge generated through the research it supports is communicated as widely and as effectively as possible. Better dissemination of research results to a wider audience has become an integral part of its programs and activities (see page 17).

At the corporate level, the Council is developing a Communications Strategy aimed at providing targeted audiences, such as the media and decision-makers in the public and private sectors, with regular updates on research findings in a form that is suited to their needs and circumstances.

Improved Management Practices

An ambitious Information Management Plan is now being implemented to ensure a more effective management of the research investment. The Council has acquired new equipment and data collection tools which will enhance both external and internal communications, improve program administration and, as a result, increase staff productivity and effectiveness.

Increased emphasis is also being placed on an enhanced evaluation function, which will play a key role in the management of the research investment at the SSHRC. The Council has launched a number of program evaluations including the development of a framework for the evaluation of the Networks of Centres of Excellence program (see page 21).

2. Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements for 1991-92

(thousands of dollars)	Estimates 1991-92	Forecast 1990-91	Change	For Details See Page
Grants and Scholarships	88,995	81,495	7,500	23
Administration	8,640	8,553	87	31
	97,635	90,048	7,587	-
Person-Years*: Controlled by TB	101	101	-	-
Other	1	1	-	-
	102	102	-	-

Explanation of Change: The financial requirements for 1991-92 are 8.4 % or $7.6 million more than the 1990-91 forecast expenditures (which is based on information available to management as of November 30, 1990). This increase is primarily due to:

	($millions)
. increase of the InnovAction program 1990-91 level of $6.0 million to $11.0 million for 1991-92;	5.0
. interim funding pending a Cabinet decision on the 5 year plans of the three granting Councils	2.1
. salary price adjustments of approximately $.5 million.	.5

Figure 2: Financial Results for 1989-90

(thousands of dollars)	1989-90		
	Actual	Main Estimates	Change
Grants and Scholarships	74,580	74,995	(415)
Administration	7,020	6,302	718
	81,600	81,297	303
Person-Years*: Controlled by TB	96	96	-
Other	1	1	-
	97	97	-

*See Figure 16, page 34, for additional information on person-years.

Explanation of Change: The increase of $303,000 is due to $283,000 which is related to additional salary provision requirements plus $415,000 (via Supplementary Estimates) for the first phase of the Information Management Plan plus $52,000 (via Supplementary Estimates) for the Centres of Excellence program. This was offset by a transfer of $415,000 (via Supplementary Estimates) from Grants and Scholarships plus a lapse of administration costs of $32,000.

B. Background

1. Introduction

The Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC) is one of three components of the federal government's system for grants to conduct research in all fields of science, the other two being the Natural Sciences and Engineering Research Council and the Medical Research Council.

The Council reports to Parliament through the Secretary of State. The role of the Council is to award grants and scholarships to researchers and graduate students in the humanities and social sciences and to fund the dissemination of research findings.

While the Council's clientele is mainly the academic community, it has placed more emphasis on consultation and collaboration with the public and private sectors in order to reinforce linkages between the university community and research users.

2. Mandate

The Council was created by Part 1 of the Government Organization (Scientific Activities) Act, 1976. This Act gives the Council the authority to:

- promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities; and
- advise the Minister in respect of such matters relating to such research as the Minister may refer to the Council for its consideration.

Within this mandate, the Council supports research activities in the social sciences and humanities, undertaken mostly by university-based Canadians and permanent residents in all regions of Canada. The Council has established a number of major programs which operate at the national level with a view to promoting its general objectives.

3. Program Objective

Within the Canadian research community, to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

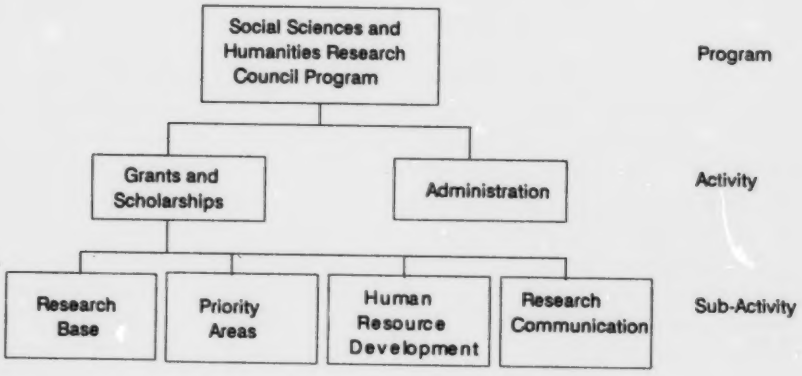
This objective has been broken down into four sub-objectives for the purpose of clarifying the relationship between broad categories of grants and scholarships and the mandate of the Council. These four sub-objectives are:

- to enhance the advancement of knowledge by supporting basic research in the social sciences and humanities;
- to support strategic research in fields of national importance;
- to help ensure Canada's national capacity for research and expertise in the social sciences and humanities by supporting advanced training in these disciplines;
- to facilitate communication among scholars in Canada and abroad and to promote awareness and use of SSHRC-funded results within the academic community, the public and private sectors and the general public.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Council has identified two activities which best describe its operation: Grants and Scholarships, and Administration. These are illustrated in Figure 3 and described in detail in Section II of this Plan.

Figure 3: Activity Structure



Council

The Council is governed by a 22-member board appointed by the Governor-in-Council, chosen from the academic community and major interest sectors of society. The Council reports to Parliament through the Secretary of State and, except for the ultimate control of Parliament through legislation, it exercises independent judgement in its granting and policy-making decisions. The Council has total responsibility for setting priorities, allocating budgets, structuring advisory and selection committees, establishing the value of grants and awards and disbursing funds.

The President is the Chief Executive Officer and is responsible for all matters relating to the Council. The Senior Management Committee of the Council is composed of the President, the Director General, Program Branch, the Director General, Administration Branch and the Secretary General. The Director General, Program Branch, is primarily responsible for program delivery while overall functional support is the responsibility of the Director General, Administration Branch. The Secretary General is responsible for policy development, program

planning, program evaluation, corporate communications, and the organization and coordination of Council and Council's committees' activities. Council staff provide advice, assistance and support to Council and its committees in the management and the administration of the Council's programs.

The Council's organizational/functional structure is supported by an interlocking multi-level committee structure, with an extensive external membership. The structure is made up of standing committees, advisory committees and operational grant selection committees.

Council Committees

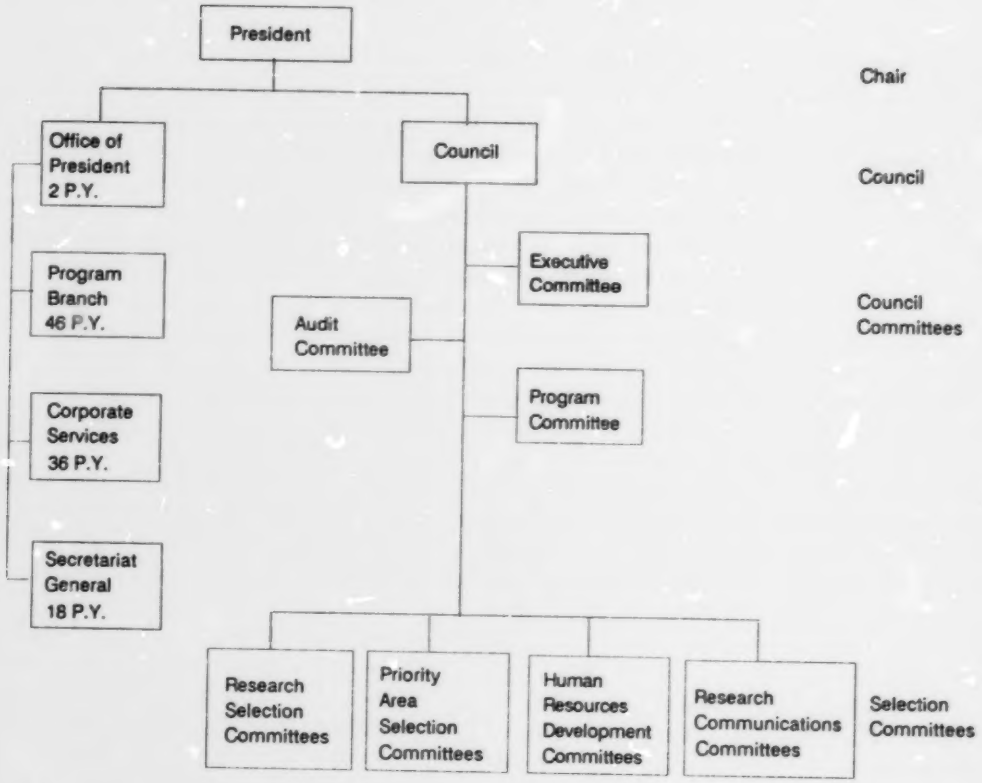
The Council has three standing committees composed of selected Council members: the Executive Committee, the Audit Committee, and the Program Committee. The standing committees which report directly to Council, advise and assist Council on policy and budgetary matters. The Executive Committee has the same powers and functions as the Council between meetings of the latter and also makes recommendations to the Council on budget allocations. The Audit Committee monitors the execution of Council's audit plans, and the Program Committee acts as a liaison between the adjudication committees and the Council and advises the latter on policy issues related to the Council's programs.

Selection Committees

Council grants and scholarships which are available to any Canadian or permanent Canadian resident are awarded through an open competitive process. Applications are assessed by adjudication committees composed of external experts representing various disciplines and regions of the country as well as the user community. Between 250 and 350 experts are actively involved each year in the adjudication of applications. Also, between 6,000 and 7,000 external referees provide advice to the selection committees on grant applications.

Figure 4 links the organization to the activity structure and shows the breakdown of the 1991-92 resources.

Figure 4: 1991-92 Resources by Organization/Activity



						Totals
Grants and Scholarships		44,162	11,326	26,706	6,801	**88,995**
Administration	8,640	-	-	-	-	**8,640**
($000)	8,640	44,162	11,326	26,706	6,801	**97,635**
Person-years	102	-	-	-	-	**102**

C Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

Diverse Community: The human sciences cover all fields of research studying human behaviour in society. These areas include research fields and disciplines such as history, literature and languages, management and business studies, international affairs, legal research, gerontology, geography, education, economic competitiveness and external markets, the social and cultural impacts of technology, women, multiculturalism, Native peoples and regional development. The Social Sciences and Humanities Research Council's programs support a full spectrum of research activity from basic research to the practical and policy-relevant strategic research. A high proportion of research supported by the Council has immediate relevance to the concerns of legislators and decision-makers, the business community and the voluntary sector.

Large University Clientele: While a substantial number of researchers in the human sciences are in public and private sectors, the Council's primary client group is the university community. It represents some 20,000 professors and 29,000 graduate students.

The graduate students in the social sciences and humanities constitute approximately 60% of total Masters and PhD enrollments in all Canadian universities, and more than half of all full-time faculty in Canadian universities are in these fields. With present funding allocations we are able to support, through the national competitions, only some 10% of eligible faculty and approximately 4.5% of eligible graduate students in our fields.

Resources: Since the Social Sciences and Humanities Research Council was established in 1978, there has been only a minimal real increase in the budget. In the same period both the Research Grants and the Fellowships programs have been under severe pressure from a steadily increasing number of new applications. Since 1985 the demand in Research Grants has increased by 100 %, from 1,033 applications in 1985 to 2,001 in 1991. New applicants require new funds, and the dollar demand in Research Grants has increased from $ 26 million in 1985 to $ 68 million in 1991. While there is increasing pressure from new applications as well as demands to meet emerging needs in the research community, our overall share of the tri-Council budget has declined from 18.2% in 1974 to 16.2% by 1978 and it has fallen to 12.1% in 1990-91. Within the federal R & D spending, the share allocated to the social sciences and humanities has declined from 12.5% in 1971 to under 7.6% in 1990.

In this context, the Council has rationalized existing resources toward the support of core activities essential for sustaining the research base and the training of future researchers and development of strategically oriented program activities that will meet the more specific needs of the private and public sectors.

Response to Social Needs: Over the last few years, governments in Canada have been developing a science and technology policy framework to stimulate innovation, technology diffusion and development of the technologies critical to future growth and prosperity in the country. The Council believes that it has a vital role to play in addressing these objectives. Our international competitiveness is not only dependent on technological innovation, but is also determined by a host of other factors, such as developments in economic policy modelling, organizational structure and leadership, harmonious labour-management relations related to technological change, and an understanding of the markets and cultures of our trading partners and competitors. Our government is also taking steps to deal with the major issue of environmental degradation. In this context, policy makers will need to integrate environmental considerations in all economic decision making. In all these areas, and others, the human sciences can provide both valuable research information and the training of leaders, which will be critical to developing policies for sustainable economic growth in Canada.

The challenge to the Council will be to ensure that a proper balance is maintained between support for basic research and training of highly qualified personnel in all human science areas and the continued strengthening of the priority areas. In this context, the thrust of Council's new orientation is to emphasize relevance of research and to enhance collaboration and partnerships with the user sectors. Links and partnerships between researchers and users of research are essential to ensure that research is indeed useful and relevant to society. It is also seen as a means of leveraging new funds for human science research in Canada and a potentially significant addition to the Social Sciences and Humanities Research Council resource base for financing of strategic research.

Training Concerns: There are three major reasons why the Council must make a concerted effort in the area of training. First, there is the need to keep pace with the level of training achieved in other disciplines. To be sure, the overall level of scholarly qualifications in the social sciences and humanities has improved greatly in the last decade. According to a recent study by the Association of Universities and Colleges of Canada, the number of full professors with doctorates has increased by almost 25 per cent. However, this level is still far

below that achieved in the health sciences, natural sciences and engineering. Second, we know that approximately one third of faculty in our disciplines will reach retirement age during the 1990's and that we will face shortages of graduates with the level of training required to replace them. This situation has particularly serious implications since, at the present time, social scientists and humanists make up over half of the teaching faculty in Canadian universities. Finally, given the rapid growth of the tertiary sector, private sector demand for graduates in the social sciences and humanities is expected to increase. The business and administration sectors are just two among several which are employing an ever greater number of graduates from our fields.

Due to the aging population structure in Canada, fewer young people will be entering the workforce in general in the decades ahead. Consequently, the private sector and government will be competing for a smaller pool of highly trained graduates in the human sciences at the same time as the universities begin to experience shortages. In addition, in order to counter the brain drain that will result from the international integration of markets, Canada must create conditions which will discourage the expatriation of young graduates. The Council needs to take action now to ensure that a sufficient number of graduates are trained in the human sciences to meet the future demand.

2. Initiatives

The Social Sciences and Humanities Strategic Plan for the 1990's defines a proactive role for the Council with a focus on the following key areas of future development:

- **Tackling complex, contemporary issues**: In response to new and emerging issues of national importance, a combination of new and revised strategic themes will be funded under the Strategic Grants programs over the next five years. The Council plans to focus on three specific priorities from 1990 onward: there will be a greater emphasis within these programs on multidisciplinary and group approaches to research; the criteria for awarding grants under each of the strategic themes will encourage applicants to enter into research partnerships with private and public sector organizations; and the Council will enter into joint initiatives with the public and private sectors to co-develop and co-fund programs of research into new issues of mutual interest. These joint initiatives will be undertaken in addition to the strategic research programs for which the Council provides sole funding.

- **Research Centres and Networks**: Council proposes to launch a major program of support for research centres and networks over the next five years. The purpose of this new program would be to foster collaboration and cost-sharing between universities and groups outside the academic community. There are two reasons for proposing such a program. First of all, many of today's problems are such that they cannot be tackled effectively by a single group of researchers. Second, research costs are increasing rapidly and to reap maximum benefit from the resources allocated to Canadian research in the human sciences, we need to have more direct contact between researchers and users of research results.

By setting up a large network of research centres and institutes, we will be able to benefit from economies of scale, study the most urgent social questions and create working relations among those who use, those who produce and those who subsidize research. Examples of research areas that could be supported are the management of technology, the languages and cultures of our trading partners, global environmental change and sustainable development, applied ethics, family violence, health promotion, and major publishing projects focusing on Canadian culture and scholarship.

- **Excellence in Research**: Support for basic research has been modified to reinforce support for the best research in our fields. New measures have been identified to redirect more resources to support career researchers and top performers.

New criteria for evaluating applications, a redefinition of the categories of researchers, funding on the basis of a three-year research program rather than short-term projects, and an emphasis on the training of students are the main features of the new regulations.

The Council is convinced that the updating of its key program for basic research will make it possible to ensure that the best Canadian researchers in the social sciences and humanities receive stable funding and that the excellence of their work will place them in the top ranks of the international research community. The Council also believes strongly that, by involving students in the work of first-class researchers, it is creating an important building block to help young researchers in our disciplines gain solid research experience.

- **Dissemination of Research Results**: The effective dissemination of the results of human sciences research is another of Council's major concerns. This issue involves the visibility of research in our disciplines, the availability of research results to potential users, and the essential and fruitful communication of these results within the research community itself. Through the reforms introduced in its two major research support programs, the Council has already taken important

steps to improve the performance of social sciences and humanities researchers. Council has stipulated that, in the future, all those applying for grants under the Research Grants or Strategic Grants programs must clearly state how they intend to communicate their research findings to other researchers, decision makers, practitioners and the public. As well, the Council intends to encourage use of new communications technologies along with traditional methods of communicating research results. It will also encourage the publication of journals to reach audiences beyond the academic community, particularly periodicals disseminating research results that may be useful in policy and socio-economic development. In addition, over the next few years, activities designed to communicate research findings will be systematically strengthened in all of our research assistance programs.

- **International Collaboration:** In its Strategic Plan, the Council also advocates measures to promote international collaboration in the social sciences and humanities to make the work of Canadian researchers better known abroad, through an exchange program in strategic research fields. This will enable Canada to benefit from other countries' research experience in new disciplines or in those that are evolving rapidly. Such initiatives would give Canadian researchers access to the latest in research developments around the world and bring first-rate foreign researchers to Canada. The program expansion will be financed, as much as possible, through a partnership formula involving foundations, institutes and groups from the private sector in Canada and abroad.

3. Update on Previously Reported Initiatives

Applied Ethics: This strategic theme was officially announced in 1990. The first competition was adjudicated in September. Forty-five applications were received for a total demand of $2 million. Twenty-one of these submissions received grants amounting to $500,000. The focus of this theme is on three areas of human decision-making: biomedical ethics, business and professional ethics, and environmental ethics. Approximately half of the applications received dealt with business and professional ethics, while the balance was split fairly evenly between biomedical ethics and environmental ethics. Although the traditional disciplines of philosophy, medicine and theology were well represented, there was great interest shown by scholars from other disciplines such as education, business administration, political science, urban planning industrial design, communications and agricultural sciences. This program will be in place for five years, with a possible extension for a further three years.

Joint Initiatives Program: The Council has been actively seeking collaborators in the public and private sectors in order to develop new programs in areas of national importance and to stimulate research activity in areas where the policy needs are pressing. The program, launched in 1989-90, is based on two key concepts: the chosen area of research must, through consultation with the research community and the public and private sectors, be identified as a national priority and be defined in such a way as to encourage multidisciplinary research.

The following Joint Initiatives are already underway:

Partners	Area
• Natural Sciences and Engineering Research Council and private sector partners	Chairs in the Management of Technological Change
• Indian and Northern Affairs Canada	Aboriginal Affairs: Indian Self-Government and Native Economic Development
• Department of Justice and Solicitor General Canada	Law and Social Issues
• Multiculturalism and Citizenship Canada	Canada's Multicultural Society
• Department of Communications	Cultural Development in an Open Economy

Discussions with other potential partners are underway in such areas as health promotion, science culture, environmental management, global change, family violence, social development priorities for the 1990's, and arts literacy in Canada.

Matching Funds Policy: This policy was announced in February 1986 and first reported in 1987-1988 Estimates. It is now the fourth and the final year of the Matching Funds Policy. For the three last years, eligible contributions amounted to $24.7 million, $30.9 million and $32.4 million which greatly exceeded their respective ceiling of $6.0 million in 1987-88, $8.3 million in 1988-89 and $13.1 million in 1989-90. Total reported contributions for the fourth year have not yet all been verified, but they are at least $27 million above the $18.5 million ceiling for 1990-91.

D. Program Effectiveness

Several evaluation studies are currently underway and due to be completed prior to year's end: Canadian Studies Research Tools, Doctoral Fellowships, Aid to Scholarly Publications, and Aid to Specialized Research Collections programs. Also, the initial phase of the evaluation study of the recently-implemented Networks of Centres of Excellence program is to begin shortly, with completion of this phase scheduled for the middle of next year. In addition, the role and rationale for the Major Research Grants program will be re-examined within a program review and the first competition under the revised Research Grants program will be studied.

While the program evaluation studies are underway and have yet to be completed, it is possible to report on the key issues being addressed for each program.

Aid to Scholarly Publication: Within the program component of Research Communications, the Council subsidizes the publication of scholarly manuscripts by Canadian researchers. While the program is financed by the Council, it is jointly administered by the two federations which represent Canadian scholars in the social sciences and the humanities: the Canadian Federation for the Humanities, and the Social Sciences Federation of Canada. Amid demands for a substantial increase in the budget for this program in the face of increasing publishing costs, the evaluation study is reviewing the nature and significance of the books which are published with support from the program. As well, due to the high percentage of the program budget which is expended on administration at the expense of support to publication, alternate administrative arrangements for the program are also being evaluated.

Doctoral Fellowships: The doctoral fellowships program is one of the programmatic cornerstones of the Council providing annual awards of $13,356 (currently) for up to four years to meritorious full-time doctoral students to assist in the training of highly qualified personnel. The impact of the awards in terms of their effects upon the completion and duration of studies in the PhD program is the primary focus of the evaluation study. Also, the study is examining the contribution of these awards and the doctoral program toward subsequent employment.

Canadian Studies Research Tools: This program was introduced in 1980 to provide support to archival and bibliographic projects with the objective of improving access to research materials pertaining to Canada. A key issue which is being addressed in the evaluation is whether the program has succeeded in its 10 years of operation to the extent that it is no longer needed. At the same time, because the program is neither targeted to any particular area of research nor guided by research priorities, the responsiveness of the program to research needs is also a major issue.

Aid to Specialized Research Collections: In support of advanced study and research in the social sciences and the humanities, the Council offers support to university libraries for the acquisition of research collections in various formats. In recent years, there have been significant increases in the prices of scientific periodicals. To the extent that the budgets for research collections are being reduced because of extraordinary increases in the prices of periodicals, the Aid to Specialized Research Collections program is trying to compensate for external pressures on library budgets and is indirectly subsidizing the acquisition of periodicals which are not necessarily within the social sciences and the humanities. Accordingly, the evaluation study includes an examination of price indices and budgetary allocations which are pertinent to university libraries. At the same time, given that the research collections acquired with the support of the Council's program become the property of the university, the extent of the universities' financial commitment to their specialized research collections is being studied.

Networks of Centres of Excellence: In May 1988, the federal government introduced the Networks of Centres of Excellence program with the objectives of fostering excellence in research, developing highly qualified personnel and ultimately improving and strengthening Canada's industrial competitiveness in world markets. Approval for the program included the requirement to conduct a program evaluation study. The evaluation study is designed to proceed in phases, with the initial phase to begin in 1990-91 and to terminate in mid 1991-92. In the initial phase, baseline information on program participants will be compiled to provide a benchmark against which results of the NCE can be assessed. Further, the protocols for information to be gathered during the course of the evaluation study will be established, and an assessment of implementation of the program, the selection process for grantees, and expectations about the program will be undertaken.

Research Grants: In response to Council's keen interest in monitoring the impact of the fundamental changes to the Research Grants program, there will be an intensive review of the results of the first competition in the program in its new form. With the increased emphasis in the revised program on the research productivity of the applicant, particular attention will be paid to the treatment of scholars at various career stages. Similarly, with the new emphasis upon training of future researchers, the extent of the demand for funding for students as research assistants and the level of the grants awarded will be studied.

Major Research Grants: The major research grants program provides supports to research projects which exceed the dollar or the project duration limits of the research grants program. Apart from this distinction, there is no independent set of objectives for the program. In light of the significant amounts of money which grants under the program consume and the lack of its own objectives, a review of the major grants program will be undertaken in the coming year. In this review, the program's role and rationale will be critically re-assessed with a view to developing an appropriate set of objectives.

Section II
Analysis by Activity

A. Grants and Scholarships

Objective

The Council supports specific activities within the Canadian research community to promote and assist research and scholarship in the social sciences and humanities and to encourage excellence therein.

Description

This activity represents the granting function of the Council and its operation as a decision-making body. Grants and scholarships are awarded primarily for graduate training, university-based research and the national and international communication of research. The Council has delegated to committees of experts the actual adjudication of competitions in its various programs.

There are four sub-activities funded by the Council.

Research Base: A major portion (50 %) of the Social Sciences and Humanities Research Council's program budget is directed toward the funding of basic research in the social sciences and the humanities. Through programs which support scholars under either block grants to universities or direct grants to individual and group researchers, the Council aims to contribute to the development of knowledge which will provide a better understanding of society in general, and Canadian society in particular, and to the increased productivity of the research community.

Priority Areas: Under its Strategic thrust, the Council supports, through both its thematic programs and the Joint Initiatives program, the development of knowledge needed for socio-economic development and by policy makers to address persistent national problems. The Strategic programs also support the development of infrastructure in priority areas, such as the acquisition of specialized research collections of national or regional importance in universities, the cataloguing of research materials in librairies and archives and the compilation of bibliographies and thematic guides to research collections. As well it

supports activities to enhance research and research training at small universities.

Human Resources Development: To ensure that a sufficient supply of highly qualified personnel is available for employment in Canada over the next decade, the Council supports postdoctoral fellows and students enrolled in doctoral programs with the aim of helping them complete their training and thereby preparing them for a career in universities, government or the private sector.

Communication: Finally, the Council believes that research which remains widely unknown to others is of limited usefulness. It therefore supports a number of programs at the national and international levels which strive to increase the exchange of information on research, and to ensure Canadian representation at international conferences and on boards of international scholarly associations.

Resource Summaries

The Grants and Scholarships Activity accounts for approximately 91 % of the 1990-91 total Council expenditures.

Figure 5: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1991-92	Forecast 1990-91	Actual 1989-90
Research Base	44,162	40,030	37,534
Priority Areas	11,326	10,570	9,395
Human Resources Development	26,706	24,352	20,269
Communication	6,801	6,543	7,382
	88,995	81,495	74,580

Explanation of Change: See page 8.

Figure 6: 1989-90 Financial Performance

(thousands of dollars)	1989-90		
	Actual	Main Estimates	Change
Research Base	37,534	36,478	1,056
Priority Areas	9,395	9,916	(521)
Human Resources Development	20,269	21,176	(907)
Communication	7,382	7,425	(43)
	74,580	74,995	(415)

Explanation of Change: See page 8.

Performance Information and Resource Justification

The Council allocates its budgetary resources, under its grants and scholarships programs, on the basis of the priority assigned by Council to respective program activities. It is difficult, however, to predict the precise needs for each program, given variations in demand and the quality of proposals received. The Council, therefore, reallocates funds between programs when justified.

Research Base: Over the last decade, the Research Grants program has experienced a significant growth in demand. Since 1986-87, the number of applications has increased from 853 to 1798 in 1990-91. This major leap has serious implications for financial resources allocation and staff requirements. In 1990-91, the award rate in dollar terms dropped to 37.8% compared to 62.1% in 1985-86. Consequently, numerous projects of high quality could not be supported with the available resources.

Figure 7: Applications and Awards - Research Base

(Number of new projects)	Forecast 1990-91		Actual 1989-90		Actual 1988-89		Actual 1987-88		Actual 1986-87	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Research Grants	1,798	680	1,569	816	1,440	745	1,374	783	853	569
Major Research Grants	24	6	28	8	30	10	22	7	13	10
General Research Grants	81	81	69	69	67	67	67	67	76	76
	1,903	767	1,666	893	1,537	822	1,463	857	942	655

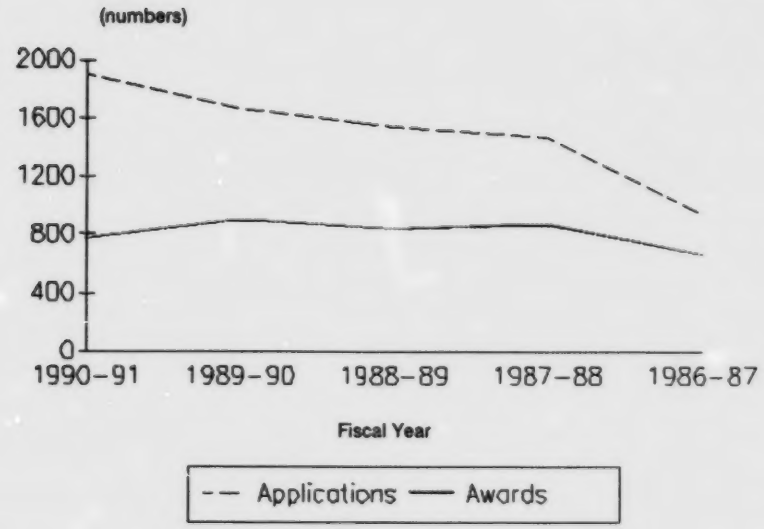
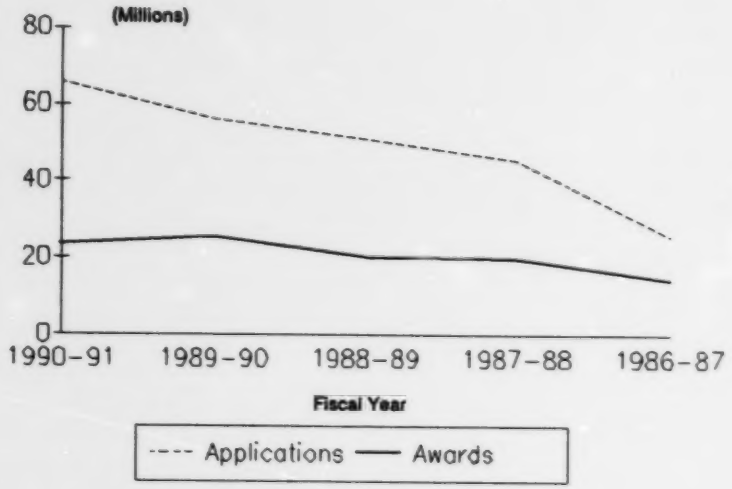


Figure 8: Applications and Awards - Research Base

(Thousands of dollars)	Forecast 1990-91		Actual 1989-90		Actual 1988-89		Actual 1987-88		Actual 1986-87	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Research Grants	56,744	17,989	46,929	19,943	42,179	15,979	39,097	15,784	20,295	9,676
Major Research Grants	4,225	656	5,397	1,559	5,669	1,276	3,387	792	2,390	1,562
General Research Grants	4,986	4,986	3,737	3,737	3,120	3,120	2,989	2,989	2,880	2,880
	65,955	23,631	56,063	25,239	50,968	20,375	45,473	19,565	25,565	14,118

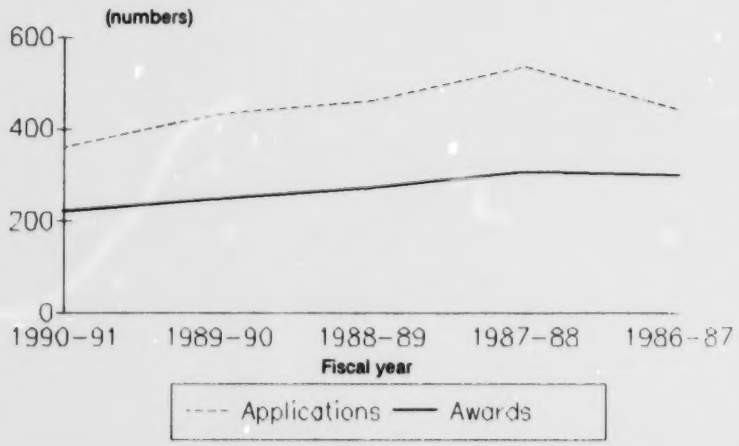


Note: No ineligible or withdrawn applications are included; new requests only. General Research Grants are figures on a performance-based formula from 81 eligible institutions.

Priority Areas: Support for research in priority areas currently encompasses five themes, four Infrastructure Development programs and Joint Initiatives, with a budget of $10.5 million for 1990-91. The results of the review and the evaluation of the thematic programs have led to the implementation of new forms of collaboration, such as partnerships and multidisciplinary work and specific measures to ensure the rapid and efficient dissemination of research results to the user community. The Strategic Grants Division must now implement the five agreements concluded under the Joint Initiatives Program (see page 19) and pursue negotiations in other areas currently under discussion.

Figure 9: Applications and Awards - Priority Areas

(Number of new projects)	Forecast 1990-91		Actual 1989-90		Actual 1988-89		Actual 1987-88		Actual 1986-87	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Priority themes										
Population Aging	---	---	---	---	---	---	50	29	46	27
Managing the Organization in Canada	---	---	76	34	89	41	80	37	71	46
Human Context of Science and Tech.	---	---	47	21	39	22	44	25	31	20
Family and Socialization of Children	---	---	43	21	38	21	44	26	28	18
Women and Work	45	27	45	15	50	27	64	25	47	26
Educ. & Work in a Changing Society	34	18	46	27	47	28	46	20	55	30
Managing for Global Competitiveness	47	30	---	---	---	---	---	---	---	---
Applied Ethics	47	21	---	---	---	---	---	---	---	---
Science and Technology Policy	19	9	---	---	---	---	---	---	---	---
Joint Initiatives *										
Infrastructure Development:										
Specialized Collections	48	45	59	57	61	53	62	52	50	47
Aid to Small Universities	21	21	21	21	21	21	21	20	21	21
Canadian Studies Research Tools	78	24	77	30	95	36	104	50	78	47
Development of Management	24	24	23	23	22	22	22	22	18	18
	363	219	437	249	462	271	537	306	445	300

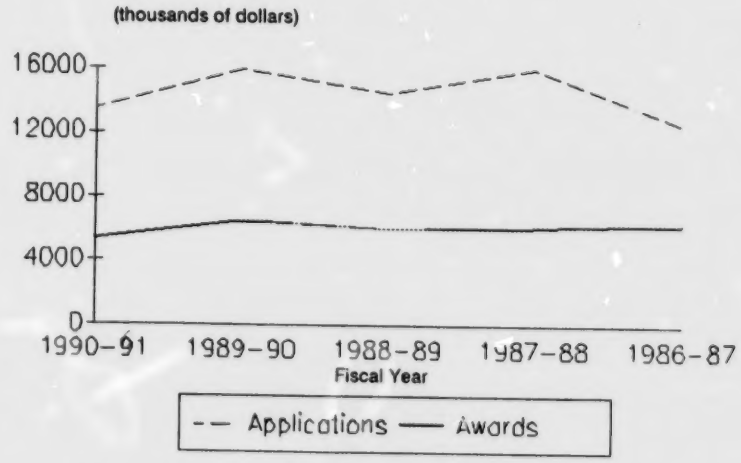


* This is a new program area which is being developed. No meaningful figures are available at this time.

Note: The number of applications and awards are for the fiscal year; declined awards are included in the application numbers. All types of Strategic grants are included (i.e.: Seed Money, Special Research Grants, Research Workshops, etc.). Development of Management Research Fellowships are chosen from applications to the Doctoral Fellowships Program.

Figure 10: Applications and Awards - Priority Areas

(Thousands of dollars)	Forecast 1990-91		Actual 1989-90		Actual 1988-89		Actual 1987-88		Actual 1986-87	
	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd	Appl'd	Aw'd
Priority themes:										
Population Aging	—	—	—	—	—	—	1,726	735	1,607	784
Managing the Organization in Canada	—	—	2,808	787	2,413	492	2,015	387	1,141	486
Human Context of Science and Tech.	—	—	1,840	618	1,181	326	1,637	425	1,011	369
Family and Socialization of Children	—	—	2,339	741	1,714	702	1,275	323	968	463
Women and Work	1,825	752	1,415	435	1,432	710	1,652	562	1,395	624
Educ. & Work in a Changing Society	1,819	671	1,886	625	1,660	835	1,274	380	1,156	314
Managing for Global Competitiveness	1,787	755	—	—	—	—	—	—	—	—
Applied Ethics	2,070	499	—	—	—	—	—	—	—	—
Science and Technology Policy	869	269	—	—	—	—	—	—	—	—
Joint Initiatives *										
Infrastructure Development										
Specialized Collections	709	499	1,323	1,086	1,305	954	1,488	888	1,167	901
Aid to Small Universities	525	525	536	521	525	525	525	500	525	525
Canadian Studies Research Tools	3,546	962	3,458	1,273	3,944	1,086	4,128	1,544	3,349	1,550
Development of Management	321	321	293	293	281	281	264	264	216	216
	13,471	5,253	15,898	6,379	14,455	5,911	15,984	6,008	12,535	6,232



* This is a new program area which is being developed. No meaningful figures are available at this time.

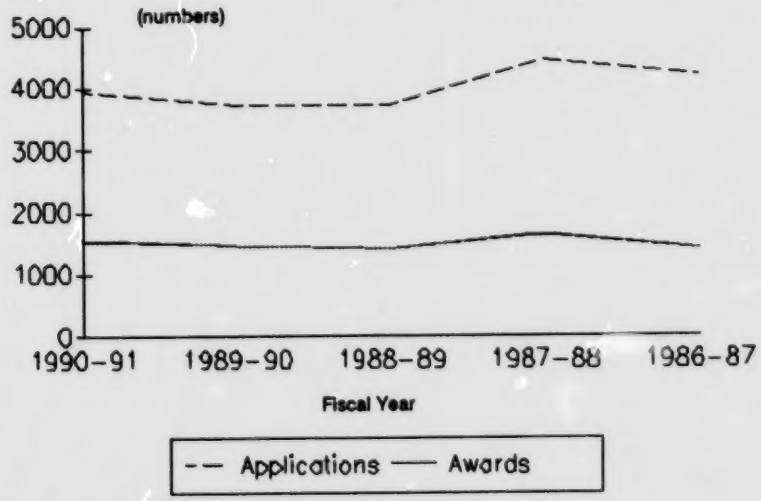
Note: Amounts shown are for Year One (fiscal year) funding; new requests only. Development of Management Research Fellowships are awarded basic amount of Doctoral Fellowships Program.

Human Resources Development: As we move from a resource-based to a knowledge-based society, the need for highly qualified personnel is expected to increase in all sectors of socio-economic activity. Because of its limited resources, the Council is unable to offer support at the master's level and consequently provides financial assistance to less than 5% of the graduate students in the social sciences and humanities.

Figure 11: Applications and Awards - Human Resources Development

	Forecast 1990-91		Actual 1989-90		Actual 1988-89		Actual 1987-88		Actual 1986-87	
	Aw'd No.	Aw'd $	Aw'd No.	Aw'd $	Aw'd No.	Aw'd $	Aw'd No.	Aw'd $	Aw'd No.	Aw'd $
Doctoral Fellowships	1,273	16,707	1,231	15,586	1,181	14,339	1,268	15,116	1,139	13,061
Masters Scholarships	—	—	—	—	—	—	102	1,153	103	1,168
Postdoctoral Fellowships	206	5,278	172	4,233	156	3,693	157	3,646	148	3,320
Canada Research Fellowships	40	234	38	665	53	928	92	3,220	—	—
	1,519	22,219	1,441	20,484	1,390	18,960	1,619	23,135	1,390	17,549

Note: Numbers include renewals; all adjudicated applications included (no ineligible). Applications to the Canada Research Fellowships program include candidates nominated by more than one university.



Note: The graph illustrates the volume of requests for funding in relation to the number of awards, given current level of funds.

Research Communication and International Relations: Through these programs the Council facilitates communication among scholars in Canada and abroad and promotes the use of research results within the academic community, the public and private sectors and the general public.

B. Administration

Objective

The Council's Administration Activity provides services to the Grants and Scholarships Activity by ensuring the most effective use of resources toward the achievement of program objectives.

Description

The Administration Activity includes all operations in support of the granting process required to ensure the effective functioning and operation of Council and its committees, and the provision of administrative support by Council staff.

The Administration Activity is composed of the following components: Office of the President, Secretariat General, Communications, Policy and Planning, Program Evaluation, Research Grants Directorate, Fellowships Directorate, Strategic Grants Directorate, Research Communication and International Relations Directorate, Financial and Administrative Services Directorate, Management Systems Directorate and Personnel.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for approximately 8.8 % of 1991-92 total Council expenditures and 100% of the person-years.

Figure 12: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1991-92		Forecast 1990-91		Actual 1989-90	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	8,640		8,553		7,020	
Person-years						
Controlled by TB		101		101		96
Other		1		1		1

Personnel costs represent 68 % of the total activity costs, and other operating expenditures (such as postage, telephone, supplies, printing, equipment rental, capital acquisitions, meeting costs for Council and peer adjudication, and Informatic Plan) represent 32 % of the activity costs.

Figure 13 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1989-90.

Figure 13: 1989-90 Financial Performance

(thousands of dollars)	1989-90					
	Actual		Main Estimates		Change	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	7,020		6,302		718	
Person-years						
Controlled by TB		96		96		-
Other		1		1		-

Performance Information and Resource Justification

The results of the Administration Planning Element contribute directly to the effective decision-making and the efficient functioning and operation of Council and its committee system. The administrative resources support the various programs components by providing the level of services required by the Council to effectively plan, administer and evaluate its priorities, policies, programs and disbursements.

Section III

Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 15: Detail of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1991-92	Forecast 1990-91	Actual 1989-90
Personnel			
Salaries and wages	5,052	4,703	4,121
Contribution to employee benefit plans	782	657	600
	5,834	5,360	4,721
Goods and services			
Transportation and communications	420	398	358
Information	386	373	192
Professional and special services	1,125	1,108	713
Rentals	129	73	85
Purchased repair and upkeep	258	148	126
Utilities, materials and supplies	258	124	114
	2,576	2,224	1,588
Total operating	8,410	7,584	6,309
Capital - Acquisition of equipment	230	969	711
Transfer payments			
Grants	88,995	81,495	74,580
Other Subsidies & Payments	-	-	-
	97,635	90,048	81,600

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 68 % of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 16.

Figure 16: Details of Personnel Requirements

	Person-Years* Controlled by Treasury Board			Current Salary Range	1991-92 Average Salary Provision
	Estimates 91-92	Forecast 90-91	Actual 89-90		
Management	10	10	10	61,500-138,300	79,435
Administrative and Foreign Services					
Services	45	45	41	15,516-72,817	50,700
Computer Systems	6	6	5	22,310- 73,032	56,788
Personnel Administration	1	1	1	16,390-67,273	-
Administrative Support					
Data Processing	2	2	2	17,165-47,383	30,485
Clerical	20	20	19	16,504-40,509	32,096
Secretarial	17	17	18	16,356-40,768	31,745
	101	101	96		

	Other Person-Years*			Current Salary Range	1991-92 Average Salary Provision
	Estimates 91-92	Forecast 90-91	Actual 89-90		
Senior Level	1	1	1	44,300-165,500	-

*Person-years - refers to the employment of one person for one full year or the equivalent thereof (for example, the employment of three persons for four months each). Person-years may consist of regular time personnel (whether in Canada or abroad), continuing and non-continuing, full-time or part-time, seasonal, term or casual employees, and other types of employees.

Controlled person-years are those subject to the control of the Treasury Board. With some exceptions, the Treasury Board directly controls the person-years of departments and agencies listed in the Schedule 1, Parts I and II, of the Public Service Staff Relations Act. The Treasury Board does not control person-years related to Ministers' staff appointed pursuant to Section 39 of the Public Service Employment Act and all appointments pursuant to an Order in Council. Also, the person-years of some departments and agencies may be excluded from Treasury Board control. Controlled person-years are referred to as "authorized" person-years in Part II of the Estimates.

Other person-years are those not subject to Treasury Board control but disclosed in Part III of the Estimates, on a comparative basis with previous years, in support of the personnel expenditure requirements specified in the Estimates.

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the controlled and other person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1990. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Transfer Payments

Figure 17 : Details of Grants and Scholarships

(thousands of dollars)	Estimates 1991-92	Forecast 1990-91	Actual 1989-90
Research Base			
Research Grants	37,830	32,938	31,076
Negotiated Grants	164	995	1,952
General Research Grants	5,813	4,968	3,737
Special Grants	300	248	246
Léger Fellowship	-	52	25
Bora Laskin Fellowship	55	53	83
	44,162	39,254	37,119
Infrastructure Development			
Canadian Studies : Research Tools	1,375	1,689	1,736
Special Infrastructure	125	150	175
University Research Libraries	600	745	864
Aid to Small Universities	596	596	522
Development of Management Research	280	334	305
	2,976	3,514	3,602
Priority themes	6,000	6,206	5,727
	6,000	6,206	5,727
Joint Initiatives	1,950	850	65
	1,950	850	65
Human Resources Development			
Doctoral Fellowships	18,025	15,842	14,493
Postdoctoral Fellowships	5,678	5,019	4,009
Canada Research Fellowships	3,003	3,491	1,685
	26,706	24,352	20,187
Communication			
Research Journals	2,150	2,067	2,087
Scholarly Manuscripts	1,120	1,076	1,077
Learned Societies	867	867	888
National Associations	1,067	1,051	1,014
Conferences	1,047	1,007	1,041
International Relations	550	475	1,275
	6,801	6,543	7,382
Matching Funds	-	776	498
Interdepartmental Transfers	400	-	-
	88,995	81,495	74,580

4. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 18 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 18: Total Estimated Cost of the Program for 1991-92

(thousands of dollars)	1991-92	1990-91
Operating expenditures	8,410	6,498
Capital	230	230
Grants and Scholarships	88,995	82,395
Main Estimates	97,635	89,123
Services received without charge		
- from the Department of Public Works	720	720
- from the Department of Supply and Services	8	8
- from the Treasury Board 1,860 x 102 P.Y.'s	190	172
	918	900
Total program cost	98,553	90,023
Less: Revenues credited directly to the Consolidated Revenue Fund	500	700
Estimated net program cost	98,053	89,323

References

Annual Report 1989-1990
Cat. no. CRI-1990; ISBN 0-662-57773-6; 266 pages.

A Vision for the Future. A five-year Strategy from the Social Sciences and Humanities Research Council.
Cat. no. CR22-6/1990; ISBN 0-622-57960-7; 25 pages.

SSHRC News / Nouvelles du CRSH

Volume 1, Number 1, Spring 1988
Volume 1, Number 2, Autumn 1988
Volume 2, Number 1, Spring 1989
Volume 2, Number 2, Autumn 1989
Volume 3, Number 1, Spring 1990

SSHRC Grants: Guide for Applicants
Cat. no. CR-28/1990; ISBN 0-622-57500-8; 100 pages.

SSHRC Fellowships: Guide for Applicants
Cat. no CR1-8/1991 Rev.; ISBN 0-622-57609-8; 54 pages

On the Treatment of the Sexes in Research. Margrit Eichler and Jeanne Lapointe, in collaboration with the SSHRC Committee on the Treatment of the Sexes in Research, chaired by Naomi Black, 1985.
Cat. no. CR22-22/1985; ISBN 0-662-53610-X; 27 pages. Revised and reprinted 1985.

Survey research. Report of the Consultative Group on Survey Research, Canada Council, 1976. ISBN 0-660-00380-5; 160 pages. Reprinted 1985.

All Council publications are distributed, free of charge.

Communications Division
SSHRC
255 Albert
P.O. Box 1610
Ottawa, Ontario
K1P 6G4
Telephone: (613) 992-0691

Topical Index

	Page
Applied Ethics	18
Basic Research	17
Clientele	14
Dissemination of Research Results	17
Human Resources Development	30
International Collaboration	18
Joint Initiatives Program	19
Major Research Areas	14
Matching Funds Policy	19
Networks of Centres of Excellence	21
Partnerships	16
Program Evaluation	20-21
Program Objectives	10
Relevance to Governmental Priorities	15
Research Centres and Networks	17
Research Grants Program Reform	17
Resources	14
Selection Process	12
Strategic Plan	6
Strategic Programs	28
Training of Highly Qualified Personnel	15

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Budget des dépenses 1991-1992

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1991

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Groupe Communication Canada — Édition
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1992-III-8
ISBN 0-660-56360-6

Budget des dépenses 1991-1992

Partie III

Conseil de recherches
en sciences humaines du Canada

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses contient les données nécessaires afin de répondre aux besoins variés de ses lecteurs.

Le plan de dépenses se divise en trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé de ses projets actuels et de ses réalisations. Les personnes désirant plus de détails trouveront, pour chaque activité, à la section II, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. Enfin, la section III fournit des renseignements supplémentaires sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Le présent document a pour objet de permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements précis dont il a besoin. La table des matières précise le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers présenté à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés de la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver plus de détails sur des points d'intérêt particulier.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1991-1992 4
B. Emploi des autorisations de 1989-1990 5

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1991-1992 et rendement récent
1. Points saillants
2. Besoins financiers 6
B. Données de base 8
1. Introduction
2. Mandat 9
3. Objectif du Programme 9
4. Organisation du programme en vue de son exécution 10
C. Perspective de planification 11
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme
2. Initiatives 14
3. État des initiatives annoncées antérieurement 17
D. Efficacité du Programme 19
21

Section II
Analyse par activité

A. Subventions et bourses 24
B. Administration 32

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article
2. Besoins en personnel 34
3. Paiements de transfert 35
4. Coût net du Programme 37
38

Références 39
Index par sujet 40

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1991-1992 - Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits (en milliers de dollars)		Budget principal 1991-1992	Budget principal 1990-1991
	Conseil de recherches en sciences humaines		
30	Dépenses de fonctionnement	**7 858**	6 071
35	Subventions	**88 995**	82 395
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**782**	657
	Total de l'organisme	**97 635**	89 123

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits (en dollars)		Budget principal 1991-1992
	Conseil de recherches en sciences humaines	
30	Conseil de recherches en sciences humaines - Dépenses de fonctionnement	**7 858 000**
35	Conseil de recherches en sciences humaines - Subventions inscrites au Budget	**88 995 000**

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1991-92					Budget principal 1990-1991
	Années-personnes autorisées*	Budgétaire			Total	
		Fonctionnement	Dépenses en capital	Paiements de transfert		
Subventions et bourses	-	-	-	88 995	**88 995**	82 395
Administration	101	8 410	230	-	**8 640**	6 728
	101	8 410	230	88 995	**97 635**	89 123
Années-personnes autorisées en 1990-1991	96					

*Voir le tableau 16 à la page 35 pour plus de renseignements concernant les années-personnes.

B. Emploi des autorisations de 1989-1990 - Volume II des Comptes publics

Crédit (en dollars)		Budget principal	Affectations totales	Utilisation réelle
	Conseil de recherches en sciences humaines			
30	Dépenses de fonctionnement	5 702 000	6 451 500	**6 419 915**
35	Subventions énumérées dans le budget des dépenses	74 995 000	74 580 000	**74 580 000**
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	600 000	600 000	**600 000**
	Total du Programme budgétaire	81 297 000	81 631 500	**81 599 915**

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1991-1992 et rendement récent

1. Points saillants

Mise en oeuvre des réformes apportées aux programmes

À la suite d'un important examen des Programmes des subventions de recherche ainsi que des Programmes de subventions stratégiques, le Conseil a réitéré sa volonté de favoriser l'avancement des connaissances en sciences humaines par le biais de la recherche de base et d'appuyer la recherche stratégique dans des domaines jugés d'intérêt national. En outre, il a résolu de réformer considérablement ces programmes pour les rendre plus efficaces. Dans le cadre du nouveau système mis sur pied en 1990-1991, le Programme de subventions de recherche s'attachera davantage aux réalisations antérieures des candidats et offrira à la communauté des chercheurs un financement plus souple et plus stable qu'auparavant (voir page 17). Pour leur part, les programmes de subventions stratégiques ont été réorientés de manière à favoriser le partenariat avec des organismes des secteurs public et privé, et à promouvoir la diffusion rapide et efficace des résultats de la recherche auprès des responsables des politiques ainsi que du grand public (voir page 18).

Programmes d'initiatives conjointes

Pour répondre aux objectifs de la Politique de subventions de contrepartie, le Conseil a lancé en 1989-1990 un nouveau programme conçu pour susciter plus de collaboration entre les chercheurs et les décideurs des secteurs public et privé. En 1990-1991, le Programme d'initiatives conjointes a donné naissance à plusieurs ententes officielles touchant le lancement de divers programmes de recherche financés conjointement dans des domaines prioritaires (voir page 19). En 1991-1992, le Conseil prévoit de conclure les pourparlers en cours pour d'autres dossiers actuellement ouverts.

Une stratégie pour l'avenir

À la réunion de décembre 1989, le Conseil a adopté un plan stratégique qui constituera en quelque sorte son livre de bord pour les cinq prochaines années. (voir page 17)

Stratégie internationale

Au cours de l'exercice 1990-1991, le Conseil élaborera une stratégie visant à rehausser la présence et le prestige des chercheurs canadiens en sciences humaines sur la scène internationale. En 1991-1992, il compte mettre en oeuvre des programmes de collaboration et d'échange à l'échelle internationale pour répondre aux besoins du Canada dans des domaines nouveaux qui évoluent rapidement (voir page 19).

Diffusion des résultats de la recherche

Depuis deux ans, le Conseil prend des mesures pour faire en sorte que les résultats des recherches qu'il finance connaissent une diffusion aussi large et aussi efficace que possible. L'amélioration de la diffusion des résultats auprès d'un public plus vaste fait désormais partie intégrante de ses programmes et de ses activités (voir page 18).

Sur le plan interne, le Conseil élabore actuellement une stratégie de communication qui vise à tenir certains groupes cibles, notamment les médias et les décideurs des secteurs public et privé, au courant des derniers résultats de la recherche selon une manière de procéder adaptée à leurs besoins et à leur situation.

Amélioration des pratiques de gestion

On procède actuellement à la mise en oeuvre d'un Plan de gestion de l'information aux visées ambitieuses, en vue d'améliorer la gestion de l'investissement consacré à la recherche. Le Conseil a fait l'acquisition d'un nouvel équipement et de nouveaux outils pour la collecte de données; ceux-ci lui permettront de rehausser la qualité des communications internes et externes, d'améliorer l'administration des programmes et, partant, de rendre son personnel plus productif et plus efficace.

Par ailleurs, on s'emploie de plus en plus à améliorer l'activité d'évaluation, qui est appelée à jouer un rôle de premier plan dans la gestion de l'investissement du CRSH dans la recherche. Le Conseil a entrepris un certain nombre d'évaluations de programmes, dont l'élaboration d'un cadre de référence pour l'évaluation du Programme de réseaux de centres d'excellence (voir page 22).

2. Besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers pour 1991-1992

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Différence	Détails à la page
Subventions et bourses	88 995	81 495	7 500	24
Administration	8 640	8 553	87	32
	97 635	90 048	7 587	-
Années-personnes*:				
Contrôlées par CT	101	101	-	-
Autres	1	1	-	-
	102	102	-	-

Explication de la différence : Les besoins financiers de 1991-1992 dépassent de 8,4 p. 100, soit 7,6 millions de dollars de plus que les dépenses prévues pour 1990-1991 (ce calcul est basé sur les informations que les administrateurs avaient en main le 30 novembre 1990). Les principales causes de cette hausse sont les suivantes :

	(en millions de dollars)
° le niveau de 6 millions de dollars prévu en 1990-1991 pour le programme InnovAction passe à 11 millions de dollars en 1991-1992;	5,0
° le financement intérimaire, en attendant une décision du Cabinet au sujet du plan opérationnel pluriannuel des trois Conseils subventionnaires;	2,1
° les ajustements aux salaires qui sont d'environ 0,5 millions de dollars.	0,5

Tableau 2: Résultats financiers en 1989-1990

(en milliers de dollars)	1989-1990		
	Réel	Budget principal	Différence
Subventions et bourses	74 580	74 995	(415)
Administration	7 020	6 302	718
	81 600	81 297	303
Années-personnes*:			
Contrôlées par CT	96	96	-
Autre	1	1	-
	97	97	-

*Voir le tableau 16, à la page 35, pour plus de renseignements concernant les années-personnes.

Explication de la différence : L'augmentation de 303 000 dollars est due aux besoins de financement supplémentaire relatifs aux salaires, soit 283 000 dollars, plus 415 000 dollars (Budget des dépenses supplémentaire) pour la première phase du Plan de gestion de l'information, plus 52 000 dollars (Budget des dépenses supplémentaire) pour le Programme des réseaux de centres d'excellence. Ceci a été compensé par un transfert de 415 000 dollars des subventions et bourses (Budget des dépenses supplémentaire), en plus de la péremption de frais d'administration de 32 000 dollars.

B. Données de base

1. Introduction

Le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) est l'une des trois composantes de l'appareil subventionnaire mis en place par le gouvernement fédéral pour appuyer la recherche dans tous les domaines de la science. Cet appareil regroupe deux autres organismes : le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et le Conseil de recherches médicales.

Le Conseil de recherches en sciences humaines doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétariat d'État. Son rôle est d'accorder des subventions et des bourses à des chercheurs et à des étudiants de deuxième et troisième cycles en sciences humaines et de financer la diffusion des résultats de la recherche.

Bien que la clientèle du Conseil provienne surtout de la communauté universitaire, un accent accru a été mis sur la consultation et la collaboration avec les secteurs public et privé de façon à consolider les liens entre la communauté universitaire et les utilisateurs de la recherche.

2. Mandat

Le Conseil de recherches en sciences humaines a été créé conformément à la partie 1 de la Loi d'action scientifique du gouvernement (1976). En vertu de cette Loi, le Conseil a l'autorité de :

- promouvoir et appuyer la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines;
- conseiller le Ministre sur les aspects de cette recherche que ce dernier lui demande d'examiner.

Dans le cadre de son mandat, le Conseil appuie des travaux de recherche en sciences humaines exécutés par des Canadiens et des résidents permanents, principalement des milieux universitaires, dans toutes les régions du Canada. Pour atteindre ses objectifs généraux, le Conseil a mis sur pied un certain nombre de grands programmes d'envergure nationale.

3. Objectif du Programme

Au sein de la communauté canadienne de chercheurs, promouvoir et soutenir la recherche et l'érudition dans le domaine des sciences humaines et encourager l'excellence à cet égard.

Afin de préciser les relations qui existent entre les grandes catégories de subventions et de bourses et le mandat du Conseil, l'objectif énoncé ci-dessus a été divisé en quatre sous-objectifs qui sont de :

- favoriser l'avancement des connaissances en encourageant la recherche fondamentale dans le domaines des sciences humaines;

- appuyer la recherche stratégique dans des domaines d'importance nationale;

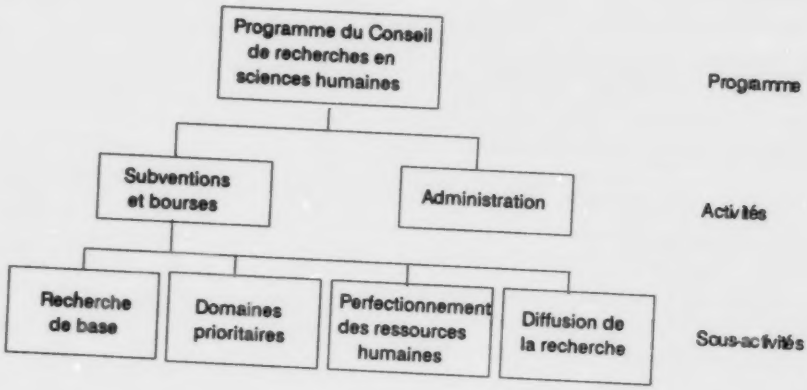
- s'assurer que le Canada puisse toujours compter sur une capacité nationale de recherche et d'expertise en sciences humaines en appuyant une formation de haut niveau dans les disciplines des sciences humaines;

- favoriser les communications entre les chercheurs au Canada et à l'étranger et promouvoir l'intérêt et l'utilisation des résultats des recherches subventionnées par le CRSH dans les milieux de la recherche, le grand public et les secteurs public et privé.

4. Organisation du Programme en vue de son exécution

Structure par activité : Le Programme du Conseil de recherches en sciences humaines comprend deux volets : l'activité "Subventions et bourses" et la fonction "Administration", qui sont présentées au tableau 3 et décrites en détail à la Section II de ce Plan.

Tableau 3: Structure par activité



Le Conseil : Le Conseil de recherches en sciences humaines est dirigé par un conseil d'administration de 22 membres nommés par le Gouverneur en Conseil et recrutés au sein de la communauté universitaire et des principaux milieux concernés. Le CRSH doit rendre compte de ses activités au Parlement par l'entremise du Secrétariat d'État. À l'exception du contrôle ultime exercé par le Parlement par la voie de la législation, il jouit d'une entière autonomie en ce qui a trait aux décisions touchant les subventions et les politiques. Le Conseil est seul responsable des décisions portant sur l'établissement des priorités, l'attribution des budgets, la constitution des comités consultatifs et des comités de sélection, la valeur des subventions et des bourses et l'utilisation des fonds.

Sa présidente assume également les fonctions de mandataire générale de l'organisme et elle est chargée de toutes les questions touchant le Conseil. Le Comité de la haute direction se compose de la Présidente, du Directeur général, Direction des programmes, du Directeur général, Direction de l'administration, et de la Secrétaire générale. Le Directeur général, Direction des programmes, est chargé en premier lieu de l'exécution des programmes alors que le soutien fonctionnel global

relève de la responsabilité du Directeur général, Direction de l'administration. La Secrétaire générale est responsable de l'élaboration des politiques, de la planification et de l'évaluation des programmes, des communications intégrées ainsi que de l'organisation et de la coordination des activités du Conseil et de ses comités. Le personnel du CRSH conseille et appuie le Conseil et ses comités dans l'administration des programmes.

L'infrastructure organisationnelle du Conseil repose sur un ensemble de comités interdépendants assumant des responsabilités à plusieurs paliers et composés d'un grand nombre de membres de l'extérieur. Cet ensemble comprend des comités permanents, des comités consultatifs et des comités exécutifs de sélection des candidats.

Comités du Conseil

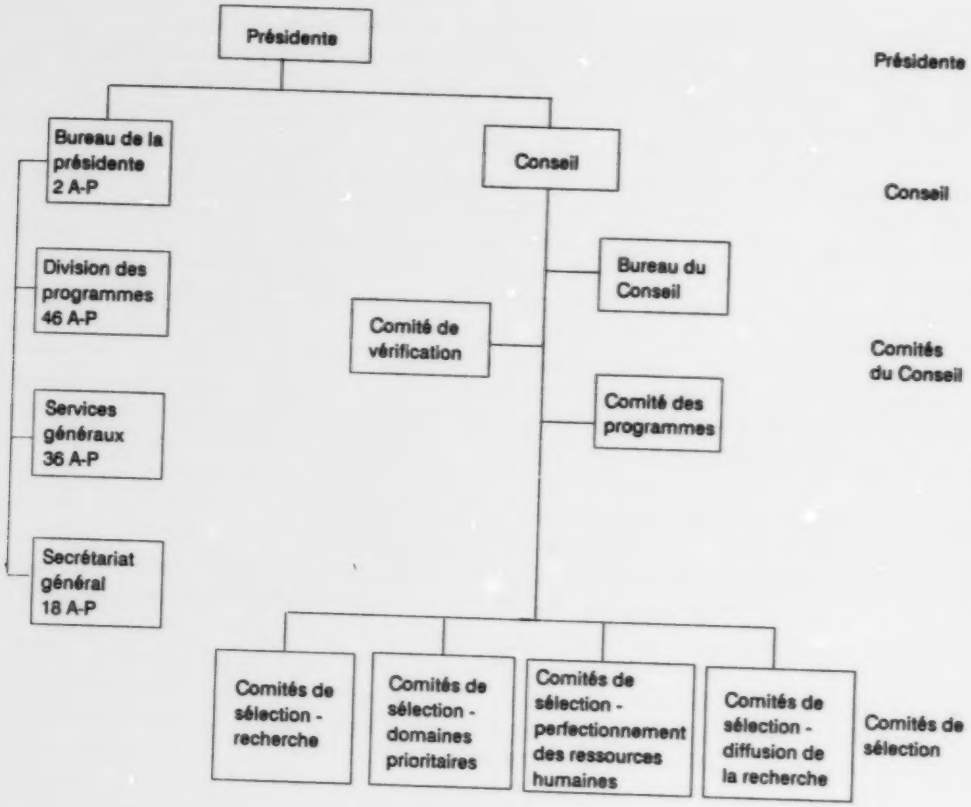
Le Conseil compte trois comités permanents formés de membres désignés du Conseil : le Comité du bureau du Conseil, le Comité de vérification et le Comité des programmes. Les comités permanents, qui relèvent directement du Conseil, lui dispensent des avis et de l'aide sur des questions relatives aux politiques et au budget. Le Bureau du Conseil exerce les mêmes pouvoirs et fonctions que le Conseil lorsque ce dernier ne siège pas et fait aussi des recommandations sur les affectations budgétaires du Conseil. Le Comité de vérification supervise les plans de vérification; le Comité des programmes joue le rôle d'agent de liaison entre les comités de sélection et le CRSH, et conseille ce dernier sur les questions de politiques concernant ses programmes.

Comités de sélection

Le Conseil octroie des subventions et des bourses aux Canadiens et aux résidents permanents du Canada par voie de concours ouverts. L'évaluation des demandes est confiée à des comités de sélection composés d'experts de l'extérieur représentant diverses disciplines et régions du pays de même que les milieux utilisateurs. Chaque année, de 250 à 350 experts participent activement à l'évaluation des demandes. En outre, 6 000 à 7 000 appréciateurs externes conseillent les comités de sélection en ce qui a trait aux demandes.

Le tableau 4 montre l'affectation des ressources selon la structure de l'organisation et les activités pour 1991-1992.

Tableau 4 : Affectation des ressources selon la structure de l'organisation et les activités pour 1991-1992.



						Totals
Bourses et Subventions		44 162	11 326	26 706	6 801	**88 995**
Administration	8 640	-	-	-	-	**8 640**
(en milliers de dollars)	8 640	44 162	11 326	26 706	6 801	**97 635**
Années-personnes	102	-	-	-	-	**102**

C. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Une communauté diversifiée: Les sciences humaines englobent l'ensemble des disciplines de la recherche portant sur le comportement humain au sein de la société. Ces domaines comprennent des sphères de recherche et les disciplines telles que l'histoire, la littérature et les langues, les études sur la gestion et les affaires, les relations internationales, la recherche juridique, la gérontologie, la géographie, l'éducation, la concurrence économique et les marchés externes, les répercussions sociales et culturelles de la technologie, la condition féminine, le multiculturalisme, les autochtones et le développement régional. Les programmes du Conseil de recherches en sciences humaines subventionnent un large éventail d'activités de recherche allant de la recherche de base à la recherche stratégique. Une proportion élevée de la recherche subventionnée par le Conseil est directement associée aux préoccupations des législateurs et des décideurs, des milieux d'affaires et du secteur du bénévolat.

Une clientèle universitaire vaste : Bien qu'un nombre considérable de chercheurs en sciences humaines se trouvent dans les secteurs public et privé, les milieux universitaires constituent la clientèle principale du Conseil. Ces clients comptent quelque 20 000 professeurs et 29 000 étudiants des deuxième et troisième cycles.

Les étudiants de deuxième et troisième cycles en sciences humaines représentent environ 60 p. 100 de tous les étudiants inscrits au niveau de la maîtrise et du doctorat dans les universités canadiennes; en outre, plus de la moitié des professeurs d'université à temps plein au Canada oeuvrent dans ces disciplines. Les ressources financières qui nous sont allouées à l'heure actuelle nous permettent d'appuyer seulement environ 10 p. 100 des professeurs admissibles et 4,5 p. 100 des étudiants admissibles de deuxième et troisième cycles, par voie de concours à l'échelle nationale.

Les ressources : Depuis la création du Conseil en 1978, son budget n'a que peu augmenté en termes réels. Cependant, au cours de cette période, l'augmentation constante du nombre de nouvelles demandes a imposé des contraintes de plus en plus sérieuses au Programme de subventions de recherche ainsi qu'à celui des bourses. Dans le cadre des subventions de recherche, la demande a augmenté de 100 p. 100 depuis 1985, passant de 1 033 qu'elle était en 1985 à 2 001 en 1 991. Les nouveaux candidats demandent aussi plus de financement que par le passé; la demande du Programme de subventions de recherche, exprimée en dollars, est passée de 26 millions en 1985 à 68 millions en 1991. Tandis que le nombre sans

cesse croissant de nouvelles candidatures, joint à la demande suscitée par les nouveaux besoins de la communauté des chercheurs, exerce une pression croissante sur notre budget, notre part globale du budget des trois conseils est tombée de 18,2 p. 100 en 1974 à 16,2 p. 100 en 1978, puis à 12,1 p. 100 en 1990-1991. La part du budget fédéral de recherche et de développement consacrée aux sciences humaines a chuté de 12,5 p. 100 en 1971 à moins de 7,6 p. 100 en 1990.

Dans ce contexte, le Conseil a rationalisé les ressources mises à sa disposition de manière à soutenir ses principales activités, qui sont essentielles pour appuyer notre recherche de base ainsi que la formation de la relève, et à mettre au point des activités stratégiques susceptibles de répondre aux besoins plus précis des secteurs public et privé.

Réponse aux besoins sociaux: Au cours des derniers exercices, les administrations publiques au Canada ont mis au point un cadre pour l'élaboration d'une politique en matière de sciences et de technologie afin de stimuler l'innovation, la diffusion de la technologie et la mise au point de technologies déterminantes pour la croissance et la prospérité du Canada. Le Conseil croit qu'il a un rôle prépondérant à jouer dans l'étude de ces objectifs de renouveau économique et d'évolution sociale harmonieuse de l'État. Notre compétitivité sur les marchés internationaux dépend non seulement de l'innovation technologique, mais également d'une foule d'autres facteurs tels que la création de modèles en matière de politique économique, la structure organisationnelle et le leadership, l'instauration de relations patronales-syndicales harmonieuses dans le contexte du changement technologique, et la compréhension des marchés et des cultures de nos partenaires commerciaux et de nos concurrents. Notre gouvernement prend également des mesures pour traiter l'importante question de la dégradation de la qualité de l'environnement. Dans ce contexte, les technocrates devront tenir compte des questions environnementales dans toutes leurs décisions économiques. Dans tous ces domaines et dans d'autres, les sciences humaines peuvent fournir des résultats de recherche précieux et assurer la formation de chefs de file, deux éléments essentiels à l'élaboration de politiques pour que le Canada puisse poursuivre sa croissance économique.

Le défi que le Conseil devra relever consiste à assurer un bon équilibre entre le financement de la recherche de base et la formation d'un personnel hautement qualifié dans toutes les disciplines des sciences humaines, et à intensifier ses efforts dans les domaines prioritaires. La nouvelle orientation du Conseil se veut un moyen d'accroître la pertinence des travaux de recherche et d'encourager la collaboration et le partenariat avec les utilisateurs de la recherche. L'établissement

de liens et de formes d'association entre les chercheurs et les utilisateurs est essentiel pour que la recherche soit vraiment utile et adaptée aux attentes de la société. Cette orientation constitue également un moyen de diversifier les sources de financement dans le domaine de la recherche en sciences humaines au Canada et un moyen potentiel d'augmenter sensiblement les ressources que le Conseil de recherches en sciences humaines affecte à la recherche stratégique.

Formation : Le Conseil doit déployer des efforts concertés dans le secteur de la formation pour trois raisons principales. Premièrement, la formation en sciences humaines doit se maintenir au même niveau que celles dispensées dans les autres disciplines. Dans l'ensemble, on ne saurait nier que la qualité des compétences universitaires en sciences humaines s'est beaucoup améliorée au cours des dix dernières années. Selon une étude récente menée par l'Association des universités et collèges du Canada, le nombre de professeurs à temps plein titulaires d'un doctorat a augmenté de près de 25 p. 100. Toutefois, le niveau de compétence demeure bien inférieur à celui que l'on retrouve en sciences de la santé, en sciences naturelles et en génie. Deuxièmement, compte tenu qu'un tiers du corps enseignant dans nos disciplines prendront leur retraite dans les années 1990, nous anticipons une pénurie de diplômés assez bien formés pour remplacer ces professeurs. Comme plus de la moitié du personnel enseignant des universités canadiennes travaille dans le domaine des sciences humaines, cette situation risque d'avoir des répercussions très graves. Enfin, vu la croissance rapide du secteur tertiaire, on s'attend à voir augmenter la demande de diplômés en sciences humaines dans le secteur privé. Les affaires et l'administration ne sont que deux des nombreux secteurs qui recrutent de plus en plus de diplômés dans nos disciplines.

En raison du vieillissement de la population au Canada, moins de jeunes entreront sur le marché du travail au cours des prochaines décennies. Par conséquent, les secteurs privé et public se feront concurrence pour attirer un bassin réduit de diplômés très qualifiés dans le domaine des sciences humaines, tandis que les universités commenceront à éprouver des pénuries de personnel enseignant. En outre, s'il veut lutter contre la déperdition de ressources intellectuelles que pourrait entrainer la fusion des marchés à l'échelle internationale, le Canada doit créer un contexte qui encourage les jeunes diplômés à rester au pays. Le Conseil doit prendre des mesures dès maintenant afin d'assurer la formation d'un nombre suffisant de diplômés en sciences humaines pour répondre à la demande future.

2. Initiatives

Le Plan stratégique des sciences humaines pour les années 1990 attribue au Conseil un rôle proactif en mettant l'accent sur le développement à venir dans certains secteurs clés :

° **Plan d'action pour aborder les problèmes complexes de l'heure** : Face aux nouveaux problèmes de portée nationale et à ceux qui sont en voie d'émerger, un ensemble de thèmes stratégiques nouveaux et révisés seront financés, au cours des cinq prochaines années, dans le cadre des programmes de subventions stratégiques. Le Conseil a cerné trois priorités qui constitueront désormais sa feuille de route pour ces programmes : il favorisera la recherche menée à partir d'une perspective multidisciplinaire ou par des équipes de chercheurs; les critères établis pour l'octroi de subventions correspondant à chacun des thèmes stratégiques encourageront les candidats à former des partenariats de recherche avec des organismes des secteurs privé et public; et le Conseil encouragera la planification d'initiatives conjointes en vertu desquelles il collaborera avec les secteurs public et privé en vue d'élaborer et de financer des recherches sur de nouvelles questions d'intérêt commun (c'est-à-dire, en plus des thèmes pour lesquels le Conseil constitue normalement la seule source de financement).

° **Centres et réseaux de recherche** : Au cours des cinq prochaines années, le Conseil se propose de lancer un grand programme d'aide aux centres et aux réseaux de recherche. Le nouveau programme aura pour objet de favoriser la collaboration et le partage des coûts entre les universités et d'autres groupes de l'extérieur. Deux raisons motivent ce projet. En premier lieu, beaucoup de problèmes actuels sont de nature trop complexe pour qu'un seul groupe de chercheurs puisse s'y attaquer efficacement. En second lieu, les coûts de la recherche augmentent rapidement. S'il veut pouvoir tirer le maximum des ressources allouées à la recherche en sciences humaines au Canada, le Conseil doit susciter des rapports plus directs entre les chercheurs et les milieux qui utilisent les résultats de la recherche.

Si nous parvenons à créer un vaste réseau de centres et d'instituts de recherche, nous pourrons réaliser des économies de volume, étudier les questions sociales les plus pressantes et établir des rapports professionnels entre ceux qui utilisent, qui produisent et qui financent la recherche. Ce genre d'appui pourrait intervenir dans de nombreux domaines, notamment la gestion de la technologie, la langue et la culture de nos partenaires commerciaux, les changements environnementaux à l'échelle planétaire et l'exploitation durable des ressources, l'éthique appliquée, la violence familiale, la promotion de la santé, etc. ainsi que dans les grands projets d'édition touchant la culture et l'érudition canadiennes.

• **Poursuite de l'excellence dans la recherche** : L'aide à la recherche de base a été modifiée de manière à appuyer de façon plus soutenue la meilleure recherche dans nos disciplines. On a cerné des mesures qui visent à rediriger des ressources supplémentaires vers les chercheurs professionnels et vers ceux dont le rendement est exceptionnel.

Les principaux aspects des nouveaux règlements comprennent de nouveaux critères d'évaluation des demandes, des catégories de recherche redéfinies, une formule de financement qui favorise des programmes de trois ans plutôt que des projets à court terme et un intérêt accru pour la formation des étudiants.

À la suite du remaniement de ses programmes de recherche de base, le Conseil est convaincu qu'il sera en mesure d'assurer un financement stable aux meilleurs chercheurs canadiens dans le domaine des sciences humaines et que ceux-ci, par l'excellence de leur travail, ne manqueront pas de se placer aux premiers rangs de la communauté internationale des chercheurs. Le Conseil croit aussi fermement qu'en faisant participer les étudiants aux travaux de chercheurs de premier ordre, il contribuera à préparer une relève hautement compétente pour permettre aux jeunes chercheurs de nos disciplines d'acquérir de l'expérience.

• **Diffusion des résultats de la recherche** : La diffusion efficace des résultats de la recherche en sciences humaines représente une autre grande préoccupation du Conseil. Cette question englobe la visibilité de la recherche effectuée dans nos disciplines, l'accessibilité des résultats pour les utilisateurs éventuels et, facteur essentiel, la transmission efficace de ces résultats au sein même de la communauté. Le Conseil a déjà pris des mesures pour améliorer la situation des chercheurs dans le domaine des sciences humaines en réformant ses deux principaux programmés d'aide à la recherche. Le CRSH a décrété qu'à l'avenir, tous les candidats qui présenteront une demande de subvention au titre du Programme de subventions de recherche ou du Programme des subventions stratégiques devront expliquer clairement de quelle façon ils comptent diffuser les résultats de leurs travaux auprès des autres chercheurs, des décideurs, des praticiens et du grand public. Outre les méthodes traditionnelles de diffusion, le Conseil compte favoriser le recours aux nouvelles technologies. Pour rejoindre les auditoires autres que le milieu universitaire, le Conseil encouragera aussi la publication de revues spécialisées et surtout de périodiques qui transmettront les résultats des recherches qui pourraient se révéler utiles à l'élaboration des politiques et au développement socio-économique. Enfin, au cours des prochaines années, nous renforcerons systématiquement les activités de diffusion dans tous nos programmes d'appui à la recherche.

• **Collaboration internationale:** Dans son Plan stratégique, le Conseil prône des mesures destinées à promouvoir la collaboration internationale en sciences humaines afin de mieux faire connaître les travaux des chercheurs canadiens à l'étranger, en instaurant, par exemple, un programme d'échanges dans certains secteurs stratégiques. Ceci permettra au Canada de profiter de l'expérience des chercheurs d'autres pays dans de nouvelles disciplines ou dans des domaines qui évoluent rapidement. Ce genre d'initiative permettrait aux chercheurs canadiens d'avoir accès aux dernières réalisations de la recherche dans le monde entier et attirerait au Canada des chercheurs étrangers de premier ordre. Le financement de ces programmes élargis reposera, dans toute la mesure du possible, sur la formule du partenariat, avec le concours de fondations, d'instituts et de groupes du secteur privé au Canada comme à l'étranger.

3. **État des initiatives annoncées antérieurement**

Éthique appliquée : Ce thème stratégique a été annoncé officiellement en 1990. La sélection des candidats du premier concours s'est déroulée en septembre. Quarante-cinq demandes ont été reçues, soit une demande totale de 2 millions de dollars. Vingt-et-une d'entre elles ont été subventionnées, ce qui représente une somme de 500 000 dollars. Ce thème met l'accent sur trois aspects de la prise de décisions : l'éthique biomédicale, l'éthique commerciale et professionnelle et l'éthique environnementale. Parmi les demandes reçues, environ la moitié traitait de l'éthique commerciale et professionnelle, tandis que les autres demandes se répartissaient de façon assez égale entre l'éthique biomédicale et l'éthique environnementale. Si les disciplines traditionnelles telles la philosophie, la médecine et la théologie étaient bien représentées, les chercheurs ont aussi fait preuve d'un grand intérêt pour d'autres disciplines, notamment l'éducation, l'administration commerciale, les sciences politiques, l'urbanisme, le design industriel, les communications et les sciences agricoles. Le programme sera en vigueur durant cinq ans avec la possibilité d'une prolongation de trois ans.

Programme d'initiatives conjointes : Le Conseil s'emploie activement à chercher des collaborateurs dans les secteurs public et privé pour créer de nouveaux programmes dans des domaines d'intérêt national et pour stimuler la recherche dans des secteurs où les besoins en matière de politiques sont pressants. Le programme, qui a été lancé en 1989-1990, repose sur deux concepts fondamentaux : les domaines de recherche, choisis de concert avec la communauté des chercheurs et avec les secteurs public et privé, doivent être jugés comme prioritaires à l'échelle nationale et doivent être définis de manière à encourager la recherche multidisciplinaire.

Les initiatives conjointes suivantes sont déjà en cours :

Partenaires	Domaine
• Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie et partenaires du secteur privé	Chaires en gestion du changement technologique
• Affaires indiennes et du Nord Canada	Affaires autochtones : gouvernements autochtones et développement économique
• Ministère de la Justice et Solliciteur général du Canada	Le droit et les questions sociales
• Multiculturalisme et Citoyenneté Canada	La société multiculturelle du Canada
• Ministère des communications	Le développement culturel dans le contexte d'une économie ouverte

Le Conseil poursuit par ailleurs des pourparlers avec d'autres partenaires éventuels dans des domaines tels que la promotion de la santé, la culture scientifique, la gestion de l'environnement, le changement à l'échelle de la planète, la violence familiale, les priorités sur le plan de l'évolution sociale pour les années 1990 et la compréhension de l'art au Canada.

Politique de subventions de contrepartie : Cette politique a été amorcée en février 1986 et on en a fait rapport pour la première fois dans le budget des dépenses de 1987-1988. L'exercice en cours est le quatrième et dernier de la Politique de subventions de contrepartie. Au cours des trois derniers exercices, les contributions admissibles se sont élevées respectivement à 24,7 millions de dollars, 30,9 millions et 32,4 millions, ce qui dépasse largement les plafonds de 6 millions de dollars en 1987-1988, 8,3 millions en 1988-1989 et 13,1 millions en 1989-1990. Bien qu'elles n'aient pas encore été toutes vérifiées, les contributions déclarées pour le quatrième exercice atteignent au moins 27 millions de dollars, soit beaucoup plus que le plafond de 18,5 millions prévu pour 1990-1991.

D. Efficacité du Programme

Plusieurs études d'évaluation sont présentement en cours et doivent se terminer d'ici la fin de l'exercice; elles touchent le programme Études canadiennes : outils de recherche, le Programme de bourses de doctorat, le Programme d'aide à l'édition savante et le Programme d'aide aux collections spécialisées. En outre, on doit très bientôt entreprendre la première étape de l'étude d'évaluation du Programme de réseaux de centres d'excellence, en vigueur depuis peu; cette première étape devrait se terminer vers le milieu du prochain exercice. On compte aussi réévaluer le rôle et la raison d'être du Programme principal des grandes subventions de recherche dans le cadre d'un examen en règle au cours duquel on analysera également le premier concours tenu à la suite de la réforme des règlements du programme.

Quoique les études d'évaluation en cours ne soient pas encore terminées, il est tout de même possible de donner un aperçu des principales questions examinées pour chaque programme.

Aide à l'édition savante : Dans le cadre du programme qui vise la diffusion de la recherche, le Conseil subventionne la publication de manuscrits savants rédigés par des chercheurs canadiens. Quoique le programme soit financé par le Conseil, il est administré conjointement par les deux fédérations qui représentent l'érudition dans le domaine des sciences humaines : la Fédération canadienne des études humaines et la Fédération canadienne des sciences sociales du Canada. À l'heure où beaucoup de gens demandent que le budget du programme soit fortement augmenté en raison des coûts d'édition croissants, l'étude d'évaluation se penche sur la nature et sur l'importance des ouvrages publiés grâce aux subventions du programme. En outre, comme une part importante du budget est consacrée à l'administration au détriment de l'aide à l'édition, on évalue aussi des solutions de rechange pour l'administration du programme.

Bourses de doctorat : Le programme de bourses de doctorat est l'une des pierres angulaires de l'édifice des programmes du Conseil. Il offre à des étudiants méritants, qui sont à plein temps au niveau du doctorat, des bourses annuelles de 13 356 dollars (à l'heure actuelle), pour une durée maximale de quatre ans, en vue de contribuer à la formation d'un personnel hautement compétent. L'étude d'évaluation s'attache surtout à l'incidence des bourses sur l'obtention du diplôme et sur la durée des études de doctorat. Elle examine aussi l'influence des bourses et des études de doctorat sur l'emploi ultérieur des diplômés.

Études canadiennes : outils de recherche : Instauré en 1980, ce programme appuie des projets bibliographiques et archivistiques en vue de faciliter l'accès à la documentation de recherche ayant trait au Canada. L'une des principales questions sur lesquelles porte l'évaluation est celle-ci : au cours de ses dix années d'activité, le programme a-t-il si bien rempli sa mission qu'il n'est plus nécessaire à présent? En outre, comme le programme n'est ni ciblé vers des domaines particuliers ni orienté en fonction des priorités des chercheurs, on se demande dans quelle mesure il répond aux besoins de la recherche.

Aide aux collections spécialisées : Pour appuyer les études et la recherche avancées en sciences humaines, le Conseil offre aux bibliothèques des universités de l'aide financière pour l'acquisition de collections de recherche sous diverses formes. Ces dernières années, le prix des revues scientifiques a beaucoup augmenté, à tel point que les budgets des collections de recherche se sont trouvés réduits à cause de ces hausses marquées du prix des périodiques. En s'efforçant de remédier aux pressions externes que subissent les budgets des bibliothèques universitaires, le programme d'aide aux collections spécialisées subventionne indirectement l'acquisition de périodiques qui ne portent pas forcément sur les sciences humaines. C'est pourquoi l'étude d'évaluation comporte un examen des indices de prix et des affectations budgétaires qui touchent les bibliothèques universitaires. En outre, comme les collections de recherche acquises grâce à l'aide financière du programme deviennent la propriété des universités, on examinera aussi l'importance de leurs engagements financiers envers ces collections.

Réseaux de centres d'excellence : En mai 1988, le gouvernement fédéral a instauré le Programme de réseaux de centres d'excellence dans le dessein de favoriser l'excellence dans la recherche, de contribuer à la formation d'un personnel hautement compétent et, au bout du compte, d'améliorer et de consolider la situation concurrentielle de l'industrie canadienne sur le marché mondial. Le programme a été approuvé sous réserve que l'on procéderait à une étude d'évaluation. Celle-ci est conçue de façon à se dérouler par étapes : la première doit commencer en 1990-1991 pour se terminer au milieu de 1991-1992. Au cours de l'étape initiale, on compilera des données de base sur les participants; elles serviront par la suite de point de comparaison pour l'évaluation des résultats du programme. On établira aussi les protocoles de l'information à recueillir au cours de l'étude et l'on amorcera l'évaluation de la mise en oeuvre du programme, des critères de sélection ainsi que des attentes face au programme.

Subventions de recherche : Comme le Conseil tient beaucoup à surveiller de près les répercussions des changements fondamentaux apportés au Programme de subventions de recherche, on procédera à un examen attentif des résultats du premier concours tenu après la mise en oeuvre des réformes. Vu l'importance accrue que la nouvelle version du programme accorde à la productivité des candidats sur le plan de la recherche, on examinera la manière de considérer les chercheurs à divers stades de leur carrière. De même, comme le programme s'intéresse davantage à la formation de la relève, on se penchera sur l'importance de la demande de financement pour les assistants de recherche et sur le niveau des subventions accordées.

Grandes subventions de recherche : Le programme des grandes subventions de recherche appuie des projets dont les besoins financiers ou la durée dépassent les plafonds du Programme de subventions de recherche. À cela près, le programme ne possède aucun objectif qui lui soit propre. Étant donné l'importance des sommes consacrées aux grandes subventions de recherche et le manque d'objectifs particuliers du programme, un examen sera entrepris l'année prochaine. Il comportera une réévaluation critique du rôle et de la raison d'être du programme, afin que l'on puisse lui fixer par la suite des objectifs appropriés.

Section II
Analyse par activité

A. Subventions et bourses

Objectif

Le Conseil subventionne des activités spécifiques entreprises par la communauté des chercheurs canadiens afin d'encourager et d'appuyer la recherche en sciences humaines et de promouvoir l'excellence dans ce domaine.

Description

Dans le cadre de ses activités d'attribution de subventions et de bourses, le Conseil exerce son rôle subventionnaire et prend ses décisions. Les subventions et les bourses sont accordées surtout pour les études avancées, la recherche universitaire et la diffusion de la recherche à l'échelle nationale et internationale. Le Conseil a délégué à des comités d'experts l'évaluation des concours au titre de ses divers programmes.

Le Conseil subventionne quatre sous-activités.

Recherche de base : Une part importante (50 p. 100) du budget du Conseil est consacrée au financement de la recherche de base en sciences humaines. Grâce à une série de programmes d'aide aux chercheurs, comprenant des subventions globales aux universités ou des subventions directes aux chercheurs autonomes et de groupes, le Conseil cherche à contribuer à l'acquisition de connaissances en faveur d'une meilleure compréhension de la société en général et de la société canadienne en particulier, et à l'accroissement de la productivité des chercheurs.

Domaines prioritaires : Dans le cadre de son effort stratégique, le Conseil appuie, par le biais de ses programmes thématiques et du Programme d'initiatives conjointes, l'avancement des connaissances nécessaires au développement socio-économique et à l'élaboration de politiques pour répondre à des problèmes nationaux persistants. Les programmes de recherche stratégique servent également à subventionner la création d'une infrastructure dans les domaines prioritaires tels que l'acquisition de collections spécialisées d'intérêt national ou régional dans les universités, le catalogage des documents de recherche dans les bibliothèques et les archives, ainsi que la compilation des bibliographies et des guides thématiques de collections de recherche.

Ces programmes appuient aussi les activités visant à promouvoir la recherche et la formation de chercheurs dans les petites universités.

Perfectionnement des ressources humaines : Afin d'assurer la formation d'une relève hautement qualifiée apte à occuper des emplois au Canada au cours de la prochaine décennie, le Conseil fournit une aide financière à des titulaires de bourses postdoctorales et à des étudiants inscrits à des programmes de doctorat afin de les aider à parachever leur formation et de les préparer à faire carrière dans les universités, le secteur public ou le secteur privé.

Communication : Enfin, le Conseil estime que des résultats de recherche qui ne sont pas largement diffusés sont d'une utilité fort limitée. Il finance donc un certain nombre de programmes à l'échelle nationale et internationale afin de favoriser l'échange des résultats de recherche, et d'assurer la représentation du Canada à l'occasion de conférences internationales et aux conseils d'associations internationales de chercheurs.

Sommaire des ressources

L'activité "Subventions et bourses" représente environ 91 p. 100 des dépenses totales du Conseil pour l'année 1990-1991.

Tableau 5 : Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Réel 1989-1990
Recherche de base	44 162	40 030	37 534
Domaines prioritaires	11 326	10 570	9 395
Perfectionnement des ressources humaines	26 706	24 352	20 269
Diffusion de la recherche	6 801	6 543	7 382
	88 995	81 495	74 580

Explication de la différence : Voir page 8.

Tableau 6: Résultats financiers en 1989-1990

(en milliers de dollars)	1989-1990		
	Réel	Budget principal	Différence
Recherche de base	37 534	36 478	1 056
Domaines prioritaires	9 395	9 916	(521)
Perfectionnement des ressources humaines	20 269	21 176	(907)
Diffusion de la recherche	7 382	7 425	(43)
	74 580	74 995	(415)

Explication de la différence : Voir page 8.

Données sur le rendement et justification des ressources

Le Conseil affecte les fonds dont il dispose au titre des programmes de subventions et de bourses d'études en se fondant sur la priorité attribuée par le Conseil à chaque activité de programme respectif. Il est toutefois difficile de prévoir exactement les besoins à l'égard de chaque programme vu les fluctuations de la demande et de la qualité des projets soumis. Le Conseil réaffecte les crédits entre les programmes quand il le juge nécessaire.

Recherche de base : Au cours de la dernière décennie, la demande dont le Programme de subventions de recherche a fait l'objet a augmenté sensiblement. Depuis 1986-1987, le nombre de demandes est passé de 853 à 1 798 en 1990-1991. Cette augmentation considérable a eu des conséquences importantes sur la répartition des ressources financières et les besoins en personnel. La proportion des subventions accordées atteignait tout juste 37,8 p. 100 en 1990-1991, alors qu'elle se chiffrait à 62,1 p. 100 en 1985-1986. Par conséquent, de nombreux projets de grande qualité n'ont pu être financés avec l'aide des ressources disponibles.

Tableau 7: Demandes et subventions - Recherche de base

(nombres de demandes)	Prévisions 1990-1991		Réel 1989-1990		Réel 1988-1989		Réel 1987-1988		Réel 1986-1987	
	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.
Subventions de recherche	1,798	680	1,569	816	1,440	745	1,374	783	853	589
Grandes subv. de recherche	24	6	28	8	30	10	22	7	13	10
Subv. générales de recherche	81	81	69	69	67	67	67	67	76	76
	1,903	767	1,666	893	1,537	822	1,463	857	942	665

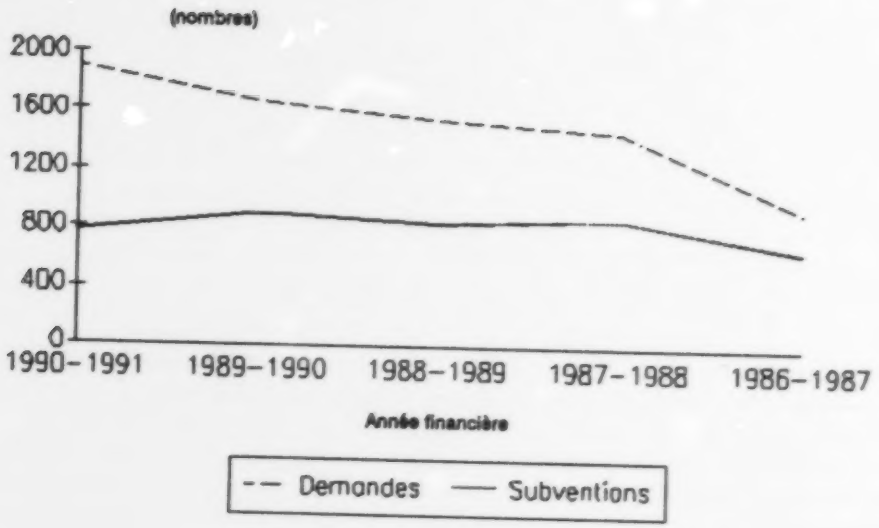
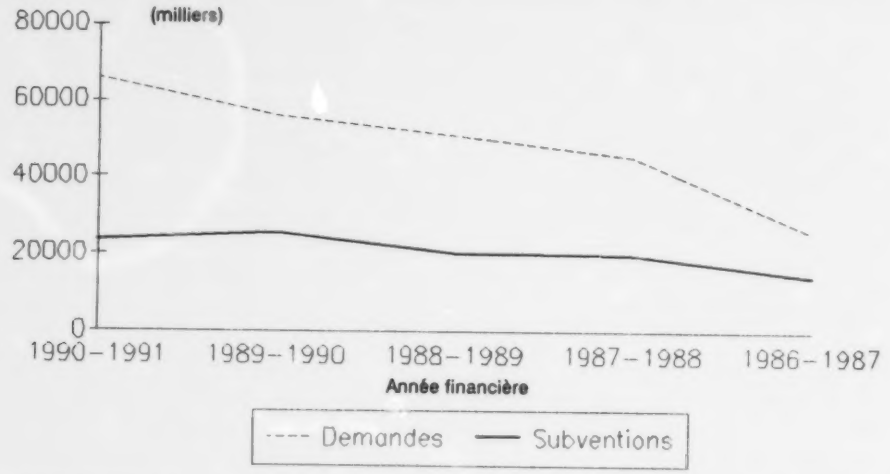


Tableau 8: Demandes et subventions - Recherche de base

(en milliers de dollars)	Prévisions 1990-1991		Réel 1989-1990		Réel 1988-1989		Réel 1987-1988		Réel 1986-1987	
	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.
Subventions de recherche	56,744	17,989	46,929	19,943	42,179	15,979	39,097	15,784	20,295	9,676
Grandes subv. de recherche	4,225	656	5,397	1,559	5,669	1,276	3,387	792	2,390	1,562
Subv. générales de recherche	4,986	4,986	3,737	3,737	3,120	3,120	2,989	2,989	2,880	2,880
	65,955	23,631	56,063	25,239	50,968	20,375	45,473	19,565	25,565	14,118

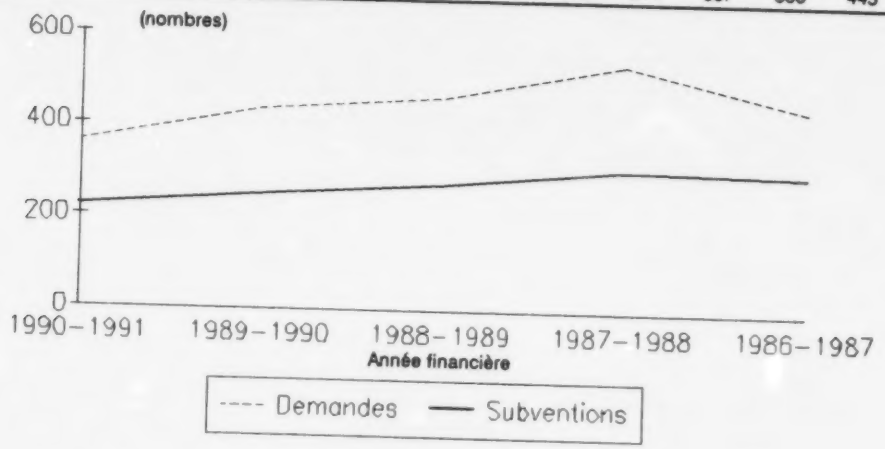


Nota : Les montants indiqués ne comprennent pas les demandes non admissibles ou celles qui ont été retirées; seules les nouvelles demandes y sont incluses. Les subventions de recherche générale sont calculées selon une formule basée sur le rendement de 81 établissements admissibles.

Domaines prioritaires : La recherche dans les domaines prioritaires comprend maintenant cinq thèmes, quatre programmes de soutien à l'infrastructure et les initiatives conjointes, et le budget de 1990-1991 s'établit à 10,5 millions. Les résultats de l'étude et de l'évaluation des programmes thématiques ont entraîné l'instauration de nouvelles formules de collaboration, par exemple le partenariat et la constitution d'équipes multidisciplinaires et des mesures spécifiques visant à assurer la diffusion rapide et efficace des résultats de recherche à l'intention des utilisateurs. La division des subventions stratégiques doit maintenant mettre en oeuvre les cinq ententes conclues dans le cadre du Programme d'initiatives conjointes (voir page 19) et poursuivre les pourparlers dans les autres domaines cernés à l'heure actuelle.

Tableau 9: Demandes et subventions - Domaines prioritaires

(nombres de demandes)	Prévisions 1990-1991		Réel 1989-1990		Réel 1988-1989		Réel 1987-1988		Réel 1986-1987	
	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.	Dem.	Subv.
Thèmes prioritaires:										
Vieillissement de la population	—	—	—	—	—	—	50	29	46	27
Gestion de l'organisation	—	—	76	34	89	41	80	37	71	46
Science, techn. et val. humaines	—	—	47	21	39	22	44	25	31	20
Famille et socialisation de l'enfant	—	—	43	21	38	21	44	26	28	18
Femmes et travail	45	27	45	15	50	27	64	25	47	26
Éduc./travail dans une soc. en évol.	34	18	46	27	47	28	46	20	55	30
Mondialisation de l'économie	47	30	—	—	—	—	—	—	—	—
L'éthique appliquée	47	21	—	—	—	—	—	—	—	—
Politique scientifique et tech.	19	9	—	—	—	—	—	—	—	—
Initiatives conjointes*										
Soutien à l'infrastructure										
Collections spécialisées de rech.	48	45	59	57	61	53	62	52	50	47
Aide aux petites universités	21	21	21	21	21	21	21	20	21	21
Études can. : Outils de recherche	78	24	77	30	95	36	104	50	78	47
Recherche en gestion	24	24	23	23	22	22	22	22	18	18
	363	219	437	249	462	271	537	306	445	300

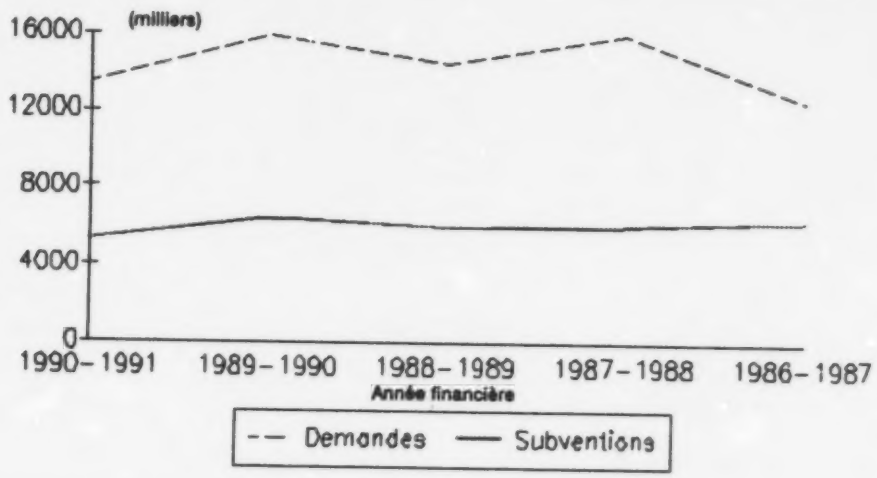


* Il s'agit d'un nouveau programme actuellement en cours. Nous n'avons pas de chiffres significatifs pour le moment.

Nota : Les données sur les demandes et les bourses portent sur l'exercice financier; les bourses refusées sont comprises dans les demandes. Tous les types de subventions stratégiques sont inclus (fonds de démarrage, subventions de recherche spéciales, ateliers, etc.). Les titulaires des bourses de recherche en développement de la gestion sont choisis parmi les personnes présentant des demandes dans le cadre du programme de bourses de doctorat.

Tableau 10: Demandes et subventions - Domaines prioritaires

(en milliers de dollars)	Prévisions 1990-1991		Réel 1989-1990		Réel 1988-1989		Réel 1987-1988		Réel 1986-1987	
	Demand.	Subv.	emand	Subv.	emand	Subv.	emand	Subv.	emand	Subv.
Thèmes prioritaires:										
Vieillissement de la population	—	—	—	—	—	—	1,726	735	1,607	784
Gestion de l'organisation	—	—	2,808	787	2,413	492	2,015	387	1,141	486
Science, techn. et val. humaines	—	—	1,840	618	1,[illegible]31	326	1,637	425	1,011	369
Famille et socialisation de l'enfant	—	—	2,339	741	1,714	702	1,275	323	968	463
Femmes et travail	1,825	752	1,415	435	1,432	710	1,652	562	1,395	624
Éduc./travail dans une soc. en évol.	1,819	671	1,886	625	1,660	835	1,274	380	1,156	314
Mondialisation de l'économie	1,787	755	—	—	—	—	—	—	—	—
L'éthique appliquée	2,070	499	—	—	—	—	—	—	—	—
Politique scientifique et techn.	869	269	—	—	—	—	—	—	—	—
Initiatives conjointes*										
Soutien à l'infrastructure										
Collections spécialisées de rech.	709	499	1,323	1,086	1,305	954	1,488	888	1,167	901
Aide aux petites universités	525	525	536	521	525	525	525	500	525	525
Études can. : Outils de recherche	3,546	962	3,458	1,273	3,944	1,086	4,128	1,544	3,349	1,550
Recherche en gestion	321	321	293	293	281	281	264	264	216	216
	13,471	5,253	15,898	6,379	14,455	5,911	15,984	6,008	12,535	6,232



* Il s'agit d'un nouveau programme actuellement en cours. Nous n'avons pas de chiffres significatifs pour le moment.

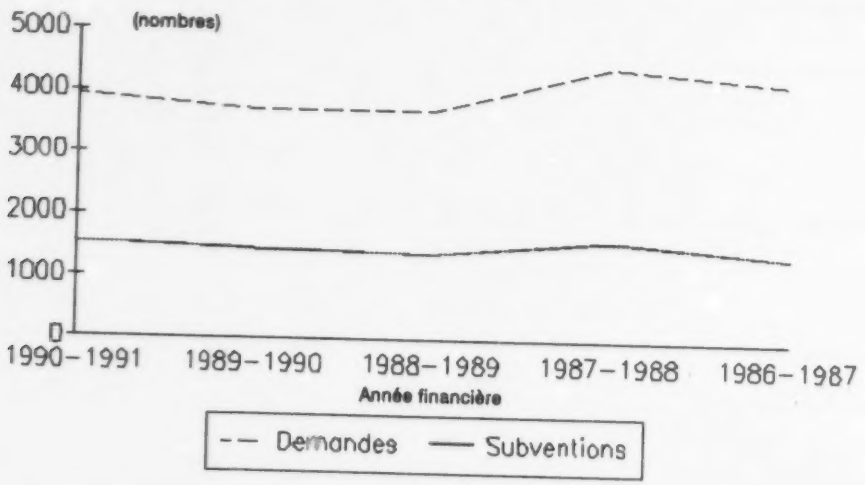
Nota : Les montants indiqués portent sur le financement de la première année (exercice financier); nouvelles demandes seulement. Les bourses de recherche en développement de la gestion donnent droit au montant de base du programme de bourses de doctorat.

Perfectionnement des ressources humaines : Au fur et à mesure que notre société, qui privilégiait traditionnellement l'exploitation des ressources, s'achemine vers un modèle de société fondé sur le savoir, la demande de personnel hautement qualifié sera appelée à croitre dans tous les secteurs de l'activité socio-économique. Comme il ne dispose que de ressources limitées, le Conseil n'est pas en mesure d'offrir de l'aide financière au niveau de la maitrise; par conséquent, il appuie financièrement moins de 5 p. 100 des étudiants de deuxième et troisième cycles en sciences humaines.

Tableau 11: Demandes et bourses - Perfectionnement des ressources humaines

	Prévisions 1990-1991		Réel 1989-1990		Réel 1988-1989		Réel 1987-1988		Réel 1986-1987	
	Bourses		Bourses		Bourses		Bourses		Bourses	
	No.	$	No.	$	No.	$	No.	$	No.	$
Bourses de doctorat	1,273	16,707	1,231	15,586	1,181	14,339	1,268	15,116	1,139	13,061
Bourses de maîtrise	—	—	—	—	—	—	102	1,153	103	1,168
Bourses postdoctorales	206	5,278	172	4,233	156	3,693	157	3,646	148	3,320
Bourses de recherche du Canada	40	234	38	665	53	928	92	3,220	—	—
	1,519	22,219	1,441	20,484	1,390	18,960	1,619	23,135	1,390	17,549

Nota : Les données comprennent les renouvellements. Toutes les demandes acceptées sont incluses (les demandes non admissibles sont exclues). Les demandes au programme de Bourses de recherche du Canada comprennent les candidats proposés par plus d'une université.



Nota : Ce graphique illustre la demande de financement par rapport aux subventions accordées, compte tenu du niveau actuel des ressources.

Communications et relations internationales : Par le truchement de ces programmes, le Conseil facilite les communications entre les chercheurs au Canada et à l'étranger et encourage l'utilisation des résultats de la recherche dans le milieu universitaire, les secteurs public et privé, et dans le grand public.

B. Administration

Objectif

L'activité "Administration" du Conseil assure les services à l'activité "Subventions et bourses d'études" en veillant à l'utilisation la plus rentable des ressources en vue de l'atteinte des objectifs du Programme.

Description

L'activité "Administration" inclut toutes les activités visant à appuyer le processus d'attribution des subventions sur lequel reposent la bonne marche et le fonctionnement du Conseil et de ses comités, et la prestation de services de soutien administratif par le personnel du Conseil.

L'activité "Administration" se subdivise comme suit : Bureau du Président, Secrétariat général, Communications, Politique et planification, Évaluation et statistiques, Direction des subventions de recherche, Direction des bourses, Direction des subventions stratégiques, Direction de la diffusion de la recherche et des relations internationales, Direction des services financiers et administratifs, Direction des systèmes de gestion et Personnel.

Sommaire des ressources

L'activité "Administration" absorbe environ 8,8 p. 100 des dépenses du Conseil en 1991-1992 et la totalité des années-personnes prévues.

Tableau 12: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1991-1992		Prévu 1990-1991		Réel 1989-1990	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	8 640		8 553		7 020	
Années-personnes						
Contrôlées par CT		101		101		96
Autre		1		1		1

Les dépenses en personnel représentent 68 p. 100 du coût total de l'activité, et les autres dépenses de fonctionnement (affranchissement, téléphone, fournitures, imprimerie, location de matériel, acquisitions en capital, frais de réunions du Conseil et des comités d'évaluation par les pairs ainsi que le plan informatique) en absorbent 32 p. 100.

Le tableau 13 résume les principaux changements apportés aux besoins financiers en 1989-1990.

Tableau 13: Résultats financiers en 1989-1990

(en milliers de dollars)	1989-1990					
	Réel		Budget principal		Différence	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	7 020		6302		718	
Années-personnes						
Contrôlées par CT		96		96		-
Autre		1		1		-

Données sur le rendement et justification des ressources

Le rendement de l'activité "Administration" contribue directement à l'efficacité des prises de décision et à assurer la bonne marche et le fonctionnement des activités du Conseil et de son réseau de comités. Les ressources administratives apportent un soutien aux différentes composantes des programmes en assurant les services dont le Conseil a besoin pour la planification, l'administration et l'évaluation efficaces de ses priorités, lignes de conduite, programmes et déboursés.

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 15 : Détail des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Réel 1989-1990
Personnel			
Traitements et salaires	5 052	4 703	4 121
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	782	657	600
	5 834	5 360	4 721
Approvisionnements et services			
Transports et communications	420	398	358
Information	386	373	192
Services professionnels et spéciaux	1 125	1 108	713
Location	129	73	85
Achat de services de réparation et d'entretien	258	148	126
Services publics, fournitures et approvisionnements	258	124	114
	2 576	2 224	1 588
Total des dépenses de fonctionnement	8 410	7 584	6 309
Capital			
Acquisition d'équipement	230	969	711
Paiements de transfert			
Subventions	88 995	81 495	74 580
Autres subventions et paiements	-	-	-
	97 635	90 048	81 600

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 68 p. 100 du coût total de l'activité. Le nombre d'années-personnes et le traitement moyen par catégorie sont indiqués au tableau 16.

Tableau 16 : Détails des besoins en personnel

	Années-personnes* Contrôlées par le Conseil du Trésor				
	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Réel 1989-1990	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1991-1992
Gestion	10	10	10	61 500-138 300	79 435
Administration et service extérieur					
Services	45	45	41	15 516-72 817	50 700
Systèmes d'ordinateurs	6	6	5	22 310-73 032	56 788
Gestion du personnel	1	1	1	16 390-67 273	-
Soutien administratif					
Traitement mécanique des données	2	2	2	17 165-47 383	30 485
Commis aux écritures	20	20	19	16 504-40 509	32 096
Secrétariat	17	17	18	16 356-40 768	31 745
	101	101	96		

	Autres Années-personnes*				
	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Réel 1989-1990	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1991-1992
Cadre supérieur	1	1	1	44 300-165 500	-

*L'expression "années-personnes" désigne l'emploi d'une personne pendant une année complète ou l'équivalent (par exemple, l'emploi de trois personnes pendant quatre mois chacune). Une année-personne peut viser les employés rémunérés au tarif des heures normales (au Canada ou à l'étranger), permanents ou non, à temps plein ou partiel, saisonniers, nommés pour une période déterminée ou occasionnels et les autres types d'employés.

Les années-personnes contrôlées sont assujetties au contrôle du Conseil du Trésor. A quelques exceptions près, le Conseil du Trésor contrôle directement le nombre d'années-personnes des ministères et organismes énumérés à l'annexe I et II de la Loi sur les relations de travail dans la fonction publique. Le Conseil du Trésor ne contrôle pas les années-personnes concernant le personnel des ministres nommé en vertu de l'article 39 de la Loi sur les relations de travail dans la fonction publique et toutes les nominations faites en vertu d'un décret. En outre, les années-personnes de certains ministères et organismes peuvent être exemptées du contrôle du Conseil du Trésor. Dans la partie II du Budget des dépenses, les années-personnes contrôlées sont désignées comme années-personnes "autorisées".

Les "autres" années-personnes ne sont pas assujetties au contrôle du Conseil du Trésor mais sont divulguées à la partie III du Budget des dépenses, dans un tableau comparatif avec les années précédentes, à l'appui des dépenses en personnel requises énoncées dans le Budget des dépenses.

Nota : Les colonnes concernant les années-personnes montrent la répartition prévue des années-personnes du programme, contrôlées ou non, par groupe professionnel. La colonne concernant l'échelle des traitements actuelle indique les échelles salariales par groupe professionnel en vigueur le 1er octobre 1989. La colonne visant l'Échelle des traitements indique les coûts salariaux estimatifs de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations d'échelon annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe. Les modifications apportées à la répartition des éléments utilisés pour le calcul peuvent influer sur la comparaison des moyennes entre les années.

3. Paiements de transfert

Tableau 17 : Détails des subventions et bourses

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1991-1992	Prévu 1990-1991	Réel 1989-1990
Recherche de base			
Subventions de recherche	37 830	32 938	31 076
Subventions concertées	164	995	1 952
Subventions générales de recherche	5 813	4 968	3 737
Subventions spéciales	300	248	246
Bourse Léger	-	52	25
Bourse Bora Laskin	55	53	83
	44 162	39 254	37 119
Soutien à l'infrastructure			
Études canadiennes : Outils de recherche	1 375	1 689	1 736
Infrastructure spéciale	125	150	175
Collections spécialisées de recherche	600	745	864
Aide aux petites universités	596	596	522
Recherche en gestion	280	334	305
	2 976	3 514	3 602
Thèmes prioritaires	6 000	6 206	5 727
	6 000	6 206	5 727
Initiatives conjointes	1 950	850	65
	1 950	850	65
Perfectionnement des ressources humaines			
Bourses de doctorat	18 025	15 842	14 493
Bourses postdoctorales	5 678	5 019	4 009
Bourses de recherche du Canada	3 003	3 491	1 685
	26 706	24 352	20 187
Diffusion de la recherche			
Revues savantes	2 150	2 067	2 087
Textes savants inédits	1 120	1 076	1 077
Sociétés savantes	867	867	888
Infrastructure	1 067	1 051	1 014
Conférences	1 047	1 007	1 041
Relations internationales	550	475	1 275
	6 801	6 543	7 382
Subventions de contrepartie	-	776	498
Transferts interministériels	400	-	-
	88 995	81 495	74 580

4. Coût net du programme

Le Budget des dépenses inclut seulement les dépenses imputables aux crédits autorisés. Le tableau 18 montre les coûts additionnels qui doivent être pris en considération pour arriver à un coût total estimatif du programme.

Tableau 18 : Coût total estimatif du programme pour 1991-1992

(en milliers de dollars)	1991-1992	1990-1991
Dépenses de fonctionnement	8 410	6 498
Dépenses en capital	230	230
Subventions et bourses	88 995	82 395
Budget principal des dépenses	97 635	89 123
Services reçus sans frais		
- du ministère des Travaux publics	720	720
- du ministère des Approvisionnements et services	8	8
- du Conseil du Trésor 1 860 x 102 A-P	190	172
	918	900
Coût total du programme	98 553	90 023
Moins : recettes à valoir directement sur le Trésor	500	700
Coût net estimatif du programme	98 053	89 323

Références

Rapport annuel 1989-1990.
No de cat. CR1-1990; ISBN 0-662-57773-6; 266 pages.

Regard sur l'avenir. La stratégie quinquennale du Conseil de recherches en sciences humaines.
No de cat. CR22-6/1990; ISBN 0-662-57960-7; 28 pages.

Nouvelles du CRSH/SSHRC News,

Volume 1, Numéro 1, printemps 1988
Volume 1, Numéro 2, automne 1988
Volume 2, Numéro 1, printemps 1989
Volume 2, Numéro 2, automne 1989
Volume 3, Numéro 1, printemps 1990

Subventions du CRSH : guide des candidats.
No de cat. CR22-28/1990 ; ISBN 0-662-57500-8; 101 pages.

Subventions du CRSH : guide des candidats.
No de cat. CR1-8/1991 Rev.; ISBN 0-662-57609-8; 54 pages.

Le traitement objectif des sexes dans la recherche.
Jeanne Lapointe et Margrit Eichler, en collaboration avec le Comité du CRSH sur le traitement objectif des sexes dans la recherche, présidé par Naomi Black, 1985.
No de cat. CR-22-22/1985; ISBN 0-662-53610-X; 32 pages. Révisé et réimprimé 1985.

Enquêtes-sondages, Rapport du Groupe consultatif sur les enquêtes-sondages; Conseil des Arts du Canada, 1976.
ISBN 0-660-00379-1; 171 pages. Réimprimé 1985

Toutes les publications du Conseil sont gratuites et sont disponibles sur demande.

Division des communications
CRSH
255, rue Albert
C.P. 1610
Ottawa (Ontario)
K1P 6G4
Téléphone : (613) 992-0691

Index par sujet

	Page
Centres et réseaux de recherche	17
Clientèle	14
Collaboration internationale	19
Diffusion des résultats de la recherche	18
Éthique appliquée	19
Évaluation du Programme	21-23
Formation de personnel hautement qualifié	16
Objectif du Programme	10
Partenariats	17
Plan stratégique	6
Politique de subventions de contrepartie	20
Principaux domaines de recherche	14
Prise en considération des priorités gouvernementales	15
Processus de sélection	12
Programme d'initiatives conjointes	19
Programmes stratégiques	29
Recherche de base	18
Réforme des Programmes de subventions de recherche	18
Réseaux de centres d'excellence	22
Ressources	14